

Protokół Nr XXVIII/2012
Sesji Rady Powiatu w Pułtusk
w dniu 27 listopada 2012r.

początek posiedzenia – godz. 13.00

Ad. 1

Przewodniczący Rady Czesław Czerski otworzył dwudziestą ósmą Sesję Rady Powiatu w Pułtusk. Stwierdził, że zgodnie z listą obecności w posiedzeniu uczestniczy 13 Radnych, co wobec ustawowego składu Rady wynoszącego 17 Radnych stanowi quorum pozwalające na podejmowanie prawomocnych decyzji i uchwał.

Lista obecności oraz porządek obrad stanowią załączniki nr 1 i 2 do protokołu.

Przewodniczący powitał Radnych Rady Powiatu, stypendystów, Pana Andrzeja Gwizdałę Czaplickiego Kierownika Delegatury Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Ciechanowie, Pana Witolda Chrzanowskiego - Radnego Sejmiku Województwa Mazowieckiego, Panią Marię Korbal Prezes Oddziału Powiatowego ZNP w Pułtusk, Panią Barbarę Polańska Wójta Gminy Gzy, przedstawiciele prasy oraz wszystkie osoby uczestniczące w Sesji.

Ad. 2

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji punktu drugiego porządku Sesji
Wręczenie stypendiów: za wybitne wyniki w nauce oraz za wybitne osiągnięcia naukowe lub artystyczne

Przewodniczący poprosił Panią Katarzynę Jankowską Dyrektora Wydziału Edukacji Zdrowia Kultury i Sportu o zabranie głosu.

Dyrektor Wydziału Edukacji Zdrowia Kultury i Sportu – p. Katarzyna Jankowska – poinformowała, że jest jej niezmiernie miło poinformować, że w ramach „Programu wspierania edukacji uzdolnionych lub uzyskujących bardzo dobre wyniki w nauce uczniów szkół prowadzonych przez Powiat”, przyznane zostały stypendia Starosty Pułtuskiego. Uhonorowani zostali młodzi, zdolni mieszkańcy powiatu, uczniowie szkół ponadgimnazjalnych, dla których powiat pułtusk jest organem prowadzącym. Dyrektor poprosiła o wystąpienie następujących uczniów Liceum Ogólnokształcącego im. P. Skargi w Pułtusk, którym zostały przyznane stypendia:

1. Mateusz Banaszewski

1.Oliwia Farska

2.Maria Gutowska

3.Anna Błońska

4.Martyna Wydra

5.Marta Kamińska

Wyróżnienia wręczyli Starosta Pułtuski, Przewodniczący Rady oraz Dyrektor LO im. P. Skargi w Pułtusku Barbara Meredyk.

Dyrektor Wydziału Edukacji Zdrowia Kultury i Sportu – p. Katarzyna Jankowska – poinformowała, że w ramach tego samego programu za wybitne osiągnięcia artystyczne zostało wyróżnionych dwoje uczniów z Liceum Ogólnokształcącego im. P. Skargi w Pułtusku:

- Kinga Szajczyk
- Bartłomiej Karwański

Dyrektor poprosiła o wystąpienie ww. uczniów. Wyróżnienia wręczyli Starosta Pułtusk, Przewodniczący Rady oraz Dyrektor LO im. P. Skargi w Pułtusku Barbara Meredyk.

Przewodniczący zarządził do przystąpienie do **wręczenia stypendiów za osiągnięcie wysokich wyników sportowych.**

Przewodniczący poprosił Panią Katarzynę Jankowską Dyrektora Wydziału Edukacji Zdrowia Kultury i Sportu o zabranie głosu.

Dyrektor Wydziału Edukacji Zdrowia Kultury i Sportu – p. Katarzyna Jankowska – poinformowała, że zostały również przyznane stypendia Starosty Pułtuskiego za osiągnięcie wysokich wyników sportowych. Dyrektor poprosiła o wystąpienie następujących stypendystów:

z Liceum Ogólnokształcące im. Piotra Skargi w Pułtusku:

- | | |
|----------------------|---|
| - Łukasz Rurant | - MLKS Nadnarwianka Pułtusk – piłka nożna |
| - Jakub Groszkowski | - MLKS Nadnarwianka Pułtusk – piłka nożna |
| - Filip Kaczmarczyk | - MLKS Nadnarwianka Pułtusk – piłka nożna |
| - Kamil Jagielski | - MLKS Nadnarwianka Pułtusk – piłka nożna |
| - Wojciech Godlewski | - MLKS Nadnarwianka Pułtusk – piłka nożna |

- Szymon Szczepankowski
- Rafał Bartosiak
- Karol Kaczmarczyk
- Kamil Kozłowski
- Arkadiusz Ciskowski
- Marek Sobieraj
- Karol Nalewajk
- MLKS Nadnarwianka Pułtusk – piłka nożna
- MLKS Nadnarwianka Pułtusk – piłka nożna
- UKS ZRYW Pułtusk - piłka siatkowa
- LUKS “Lider” Winnica – biegi
- LUKS “Lider” Winnica – piłka ręczna
- Matsogi Ciechanów - taekwon – do
- Matsogi Ciechanów - taekwon – do

z Zespół Szkół Zawodowych im. Jana Ruszkowskiego w Pułtusk:

- Patryk Bartczak
- Michał Warda
- Paweł Jaworski
- Piotr Niedbała
- Mateusz Prusiński
- Łukasz Siemek
- Waldemar Obidziński
- MLKS Nadnarwianka Pułtusk – piłka nożna
- MLKS Nadnarwianka Pułtusk – piłka nożna
- MLKS Nadnarwianka Pułtusk – piłka nożna
- UKS ZRYW Pułtusk - piłka siatkowa
- UKS ZRYW Pułtusk - piłka siatkowa
- UKS ZRYW Pułtusk - piłka siatkowa
- KS “SEMIRAMIDA” - kick – boxing

z Zespół Szkół im. Bolesława Prusa w Pułtusk:

- Daniel Mikołaszek
- Ewelina Nowosielska
- KS “SEMIRAMIDA” - kick – boxing
- KS “SEMIRAMIDA” - kick – boxing

Wyróżnienia wręczyli Starosta Pułtuski oraz Przewodniczący Rady.

Starosta – poinformował, że w imieniu władz powiatu pułtuskiego składa serdeczne gratulacje. Dodał, że jest mu niezmiernie miło, że w tym roku tylu uczniów spełniło kryteria i w taki sposób można uhonorować stypendystów a jednocześnie zmobilizować do jeszcze wyższych osiągnięć na nauce, sporcie oraz w obszarze artystycznych dokonań. Starosta podziękował rodzicom, nauczycielom i dyrekcji szkół.

Prezes Oddziału Powiatowego ZNP w Pułtusk – M. Korbał - poinformowała, że chciałaby się przyłączyć do gratulacji Starosty. Dodała, że cieszy ją fakt, że uczniowie odnoszą sukcesy w różnych dziedzinach. Zaznaczyła, że sukces ucznia jest sukcesem nauczyciela. Podziękowała nauczycielom i dyrekcji szkół za stworzenia warunków do osiągania sukcesów.

Przewodniczący - pogratulował wyróżnionym uczniom oraz życzył dalszych sukcesów naukowych i sportowych. Przewodniczący dodał, iż wierzy, że otrzymane stypendia będą stanowiły dodatkową motywację do jeszcze lepszej pracy i kolejnych sukcesów.

O godz. 13.30 Przewodniczący zarządził 5-cio minutową przerwę.

Ad. 3

Po przerwie o godz. 13.35 Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji punktu trzeciego porządku Sesji - **Zgłoszenie zmian do porządku obrad.**

Przewodniczący poinformował, że Radnym został przekazany porządek obrad dzisiejszej Sesji. Zapytał czy są wnioski w sprawie zmian w porządku obrad?

Starosta – poinformował, że w imieniu Zarządu Powiatu zwraca się z prośbą o wyrażenie zgody na wniesienie pod obrady dzisiejszej Sesji tematu – podjęcie uchwały w sprawie *ustalenia rozkładu godzin pracy aptek ogólnodostępnych funkcjonujących na terenie powiatu pułtuskiego.*

Starosta poinformował, że w uwagi na fakt, że apteka Farmacja 24 przy ul. Traugutta 21 w Pułtusku zmieniła system pracy na całodobowy zabezpiecza ona potrzeby mieszkańców w zakresie zakupu leków. W związku tym, po uzyskaniu stosownej opinii farmaceutów z aptek działających w Pułtusku przygotowany został stosowny projekt uchwały, który zgodnie z procedurą wymaganą przez Prawo farmaceutyczne został skierowany do wójtów gmin powiatu pułtuskiego, Burmistrza Pułtуска i Okręgowej Izby Aptekarskiej, celem zaopiniowania. Ostatnia z opinii wpłynęła 20 listopada br. gdy odbywały się Komisje Rady Powiatu w Pułtusku. Brak tej opinii uniemożliwił Zarządowi Powiatu zaproponowanie jako tematu Sesji Rady Powiatu w Pułtusku podjęcie stosownej uchwały. Na dzień dzisiejszy Zarząd Powiatu dysponuje kompletem opinii.

Starosta zaproponował omówienie tematu w punkcie 18a.

Przewodniczący zarządził głosowanie nad wnioskiem Starosty Pułtuskiego dot. uzupełnienia porządku Sesji o punkt: Podjęcie uchwały w sprawie ustalenia rozkładu godzin aptek ogólnodostępnych funkcjonujących na terenie powiatu pułtuskiego

Za 13 Radnych

Przeciw -

Wstrzymało się -

Wniosek został przyjęty. Temat ten zostanie omówiony w pkt 18a.

Przewodniczący zarządził głosowanie nad przyjęciem porządku obrad, który został uzupełniony o punkt 18a - podjęcie uchwały w sprawie ustalenia rozkładu godzin aptek ogólnodostępnych funkcjonujących na terenie powiatu pułtuskiego.

1. Otwarcie Sesji i stwierdzenie prawomocności obrad.

2. Wręczenie stypendiów:
 - za wybitne wyniki w nauce oraz za wybitne osiągnięcia naukowe lub artystyczne,
 - za osiągnięcie wysokich wyników sportowych.
- 3.Zgłoszenie zmian do porządku obrad.
- 4.Przyjęcie protokołu z XXVII Sesji Rady Powiatu w Pułtusk.
- 5.Interpelacje i zapytania radnych.
- 6.Przyjęcie informacji Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Warszawie Delegatura w Ciechanowie nt. działalności inspekcyjnej na terenie powiatu pułtuskiego w 2011r.
- 7.Wystąpienie Marka Wójcika eksperta ds. ochrony zdrowia, Zastępcy Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich dotyczące sytuacji szpitala w Pułtusk na tle sytuacji służby zdrowia w kraju.
- 8.Stanowisko Rady Powiatu w Pułtusk w sprawie określenia kierunków działań w zakresie dalszego funkcjonowania Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusk
- 9.Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusk za III kwartały 2012r.
- 10.Podjęcie uchwały zmieniającej uchwałę w sprawie określenia zadań finansowych w 2012r.ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych
- 11.Podjęcie uchwały w sprawie “Programu współpracy powiatu pułtuskiego z organizacjami pozarządowymi i innymi uprawnionymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2013”
- 12.Podjęcie uchwały w sprawie ustalenia wysokości opłat za usunięcie i przechowywanie pojazdów na obszarze powiatu pułtuskiego na rok 2013.
- 13.Podjęcie uchwały w sprawie wydelegowania przedstawicieli powiatu pułtuskiego do Powiatowej Rady Zatrudnienia w Pułtusk
- 14.Podjęcie uchwały w sprawie rozpatrzenia skargi na czynności Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtusk (z 2 sierpnia 2012r. i 27 września 2012r.)
- 15.Podjęcie uchwały w sprawie rozpatrzenia skargi złożonej na Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtusk (z 10 października 2012r.)
- 16.Podjęcie uchwały w sprawie rozpatrzenia zarzutów skargi (z 11 października 2012r.)
- 17.Podjęcie uchwały w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Pułtuskiego na lata 2012 – 2024.
- 18.Podjęcie uchwały w sprawie zmian uchwały budżetowej Powiatu Pułtuskiego na rok

2012 Nr XIX/101/2011 Rady Powiatu w Pułtuskach z dnia 29 grudnia 2011 r.

18a) Podjęcie uchwały w sprawie ustalenia rozkładu godzin aptek ogólnodostępnych funkcjonujących na terenie powiatu pułtuskiego.

19. Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych przez organy wykonawcze samorządu Powiatu Pułtuskiego w roku szkolnym 2011/2012.

20. Informacje Przewodniczącego Rady Powiatu w Pułtuskach i Starosty Pułtuskiego nt. oświadczeń majątkowych.

21. Stanowisko Rady Powiatu w Pułtuskach w sprawie organizmów genetycznie modyfikowanych.

22. Informacja na temat uchwał Zarządu Powiatu w sprawie zmian budżetu powiatu.

23. Informacja na temat prac Zarządu Powiatu i realizacji uchwał Rady Powiatu.

24. Odpowiedzi na interpelacje i zapytania radnych.

25. Wolne wnioski i oświadczenia radnych.

- przedstawienie wystąpienia pokontrolnego z kontroli kompleksowej przeprowadzonej przez Regionalną Izbę Obrachunkową w Starostwie Powiatowym w Pułtuskach.

26. Zamknięcie Sesji.

Przewodniczący zarządził głosowanie nad przyjęciem porządku obrad.

Za 13 Radnych

Przeciw -

Wstrzymało się -

Porządek obrad został przyjęty.

Ad. 4

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji punktu czwartego porządku obrad

Przyjęcie protokołu z XXVII Sesji Rady Powiatu w Pułtuskach.

Przewodniczący poinformował, że do dnia dzisiejszego nie wpłynęły żadne wnioski ani uwagi dotyczące protokołu Sesji Rady Powiatu.

Zapytał czy ktoś z Radnych chciałby zabrać głos w powyższej sprawie?

Wobec braku wniosków Przewodniczący zarządził głosowanie nad przyjęciem protokołów z XXVIII Sesji Rady Powiatu w Pułtuskach.

Za 13 Radnych

Przeciw -

Wstrzymało się -

Protokoły Nr XXVII/2012 zostały przyjęte.

Ad. 5

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad „**Interpelacje i zapytania radnych**”.

Przewodniczący poprosił o zgłaszanie interpelacji.

Radna K. Estkowska - złożyła wniosek dotyczący usunięcia trylinki i poprawy przejazdu pojazdów na odcinku ul. Tartacznej na wysokości wjazdu do Szkoły Podstawowej Nr 2 z Oddziałami Integracyjnymi w Pułtusk.

Następnie Radna poprosiła o przekazanie odpowiedzi Starosty Makowskiego dotyczącej połączenia szpitala w Pułtusk oraz szpitala w Makowie Mazowieckim.

Przed przystąpieniem do realizacji kolejnego punktu porządku obrad Przewodniczący poprosił Przewodniczących Komisji Stałych Rady Powiatu o **przedstawienie opinii projektach uchwał będących przedmiotem obrad dzisiejszej Sesji.**

Przewodniczący Komisji Polityki Regionalnej i Promocji - p. H. Banach – poinformowała, że Komisja Polityki Regionalnej i Promocji obradowała na posiedzeniu w dniu 21 listopada 2012r.

Komisja pozytywnie zaopiniowała tematy będące przedmiotem obrad XXVIII Sesji Rady Powiatu w Pułtusk.

Przewodniczący Komisji Spraw Społecznych – p. K. Estkowska– poinformowała, że Komisja Spraw Społecznych na posiedzeniu w dniu 21 listopada 2012r. pozytywnie zaopiniowała tematy będące przedmiotem obrad dzisiejszej Sesji.

Komisja stwierdziła, że trzy skargi złożone na Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtusk, należy uznać za bezzasadne.

Przewodniczący Komisji Bezpieczeństwa – Pan Krzysztof Łachmański – poinformował, że Komisja Bezpieczeństwa obradowała na posiedzeniu w dniu 21 listopada 2012r.

Komisja pozytywnie zaopiniowała tematy będące przedmiotem obrad dzisiejszej Sesji Rady Powiatu w Pułtusk.

Komisja stwierdziła, że trzy skargi złożone na Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtusk, należy uznać za bezzasadne.

Przewodniczący Komisji Budżetu i Finansów – Pani Krzysztof Nuskiewicz - poinformował, że Komisja Budżetu i Finansów obradowała na posiedzeniu w dniu 21 listopada 2012r.

Komisja pozytywnie zaopiniowała tematy będące przedmiotem obrad XXVIII Sesji Rady

Powiatu w Pułtusk.

Komisja stwierdziła, że trzy skargi złożone na Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtusk, należy uznać za bezzasadne.

Ad. 6

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad
Przyjęcie informacji Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Warszawie Delegatura w Ciechanowie nt. działalności inspekcyjnej na terenie powiatu pułtuskiego w 2011r.

Przewodniczący poinformował, że informacja została przekazana Szanownym Radnym na piśmie. Była ona również przedmiotem obrad komisji stałych Rady Powiatu.

Zapytała czy Pan Kierownik chciałby uzupełnić przekazaną informację?

Kierownik Delegatury Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Warszawie Delegatura w Ciechanowie – p. Andrzej Gwizdała – Czaplicki – poinformował, że chciałby przybliżyć informacje na temat nowego zadania dotyczącego jakości powietrza. W 2008r. Parlament Europejski przyjął dyrektywę dotyczącą jakości powietrza w Europie. Dyrektywa ta nakłada nowe obowiązki dotyczące zawartości pyłu PM_{2,5} w powietrzu. Powiat pułtuski posiadał Program Ochrony Powietrza, którego termin realizacji upłynął w roku ubiegłym. Poinformował, że powiat pułtuski jest strefie obszaru C, jeśli chodzi o standardy jakości powietrza. Zawartość pyłu PM₁₀ jest przekroczona. Dodał, że znacznie trudniej jest zredukować zawartość pyłu PM_{2,5} w powietrzu, niż pyłu PM₁₀. W sytuacji, gdy na terenie całego województwa mazowieckiego są kłopoty z dotrzymaniem standardów pyłu PM₁₀ w powietrzu. podobne kłopoty występują, jeśli chodzi o zawartość pyłu PM_{2,5}. Do 1 stycznia 2015r. zawartość pyłu PM_{2,5} w powietrzu nie powinna przekraczać 25µg/m³. Obecnie stężenie tego pyłu jest przekroczone, dlatego dla obszaru całego województwa niezbędne będą ograniczenia jego emisji. Następnie Kierownik poinformował, że pył 2PM_{2,5} jest bardzo szkodliwy. To bardzo istotny parament jakości powietrza, z czego większość z nas nie zdaje sobie sprawy. Poinformował, drobiny pyłu wielkości 2,5 µg to przede wszystkim tlenki siarki, tlenki azotu, ale również benzoalfapiren oraz drobne ziarna pyłu, na których znajdują się zanieczyszczenia. Takie zanieczyszczenia są niebezpieczne dla ludzi, ponieważ z układu oddechowego bezpośrednio migrują do krwi. Są czynnikiem bardzo toksycznym dla organizmu ludzkiego. Dlatego Kierownik zwraca uwagę na nowy parametr jakości powietrza. Przypomniał, że do 1 stycznia 2015r. trzeba osiągnąć standard zawartości pyłu PM_{2,5} w wysokości 25µg/m³, natomiast w roku 2020 - 20µg/m³. Następnie Kierownik

poinformował, że uległ rozszerzeniu obszar zagrożony emisją związków azotu ze źródeł rolniczych. W pierwszym programie, który był realizowany w latach 2004-2008, 2% powierzchni kraju stanowiły obszary szczególnie narażone. W latach 2008-2012 ten obszar uległ zmniejszeniu do 1,49% powierzchni kraju. Jednak w kolejnym okresie, który rozpoczął się w połowie 2012r. (do tej pory nie zostały zatwierdzone jeszcze programy dla poszczególnych obszarów ze względu na konieczność ich dostosowania do wymogów prawa), powierzchnia tych obszarów uległa wielokrotnemu zwiększeniu. W okresach 2004-2008 oraz 2008-2012 na terenie powiatu pułtuskiego programem były objęte dwie gminy: Gzy i Świercze. W okresie od roku 2012 dodatkowo zostaną objęte tym programem: gmina Pokrzywnica, gmina Winnica oraz część wiejska gminy Pułtusk. Kierownik poinformował, że Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska będzie między innymi przeprowadzał kontrole dużych gospodarstw rolnych (o obsadzie zwierząt co najmniej 60 dużych jednostek przeliczeniowych, gdzie duża jednostka przeliczeniowa to dorosła krowa). Zgodnie z zasadami dobrej praktyki rolniczej, mniejsze gospodarstwa nie powinny przy stosowaniu nawozów naturalnych przekraczać granicznego pułapu 70 kg azotu w czystym składniku na 1 ha. Kierownik poinformował, że Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska będzie traktować takie kontrole jako kontrole instruktażowe dla rolników, której celem będzie poinformowanie rolników, jakie szkody w środowisku może wywołać stosowanie znacznie wyższych dawek azotu, niż zalecane. Kierownik poinformował, że mówi o tym, ponieważ obszar szczególnie narażony został wielokrotnie zwiększony. Spowodowało to niepokój wśród rolników, że mogą być na nich nakładane wysokie kary, a rolnicy będą mieli kłopoty w prowadzeniu gospodarstwa rolnego. Kierownik poinformował, że Inspektorat będzie prowadził kontrole w sposób instruktażowy, polegający na podniesieniu świadomości rolnika, jeśli chodzi o oddziaływanie na środowisko, z kolei Inspektorat będzie posiadał dzięki takim kontrolom większą wiedzę, że jeśli chodzi o zasady prowadzenia gospodarstw rolnych.

Następnie Kierownik poinformował, że chciałby poruszyć sprawę nowych zasad gospodarki odpadami. Poinformował, że do końca bieżącego roku we wszystkich gminach powinny być podjęte wszystkie uchwały dotyczące uregulowania problemów gospodarki odpadami. Jeśli gminy mają kłopot z realizacją zadań, Inspektorat jest w stanie im pomóc, którą deklaruje. Ze względu na informacje dotyczące opłaty śmieciowej, Kierownik poinformował, że ich wielkości, podawane w mediach, w wysokości 20-30zł miesięcznie od mieszkańca, są dla niego informacjami nie do przyjęcia. Jeżeli dziś, kiedy takie zadania realizują podmioty

gospodarcze, przy odpłatności na poziomie 6-10 zł, to zadaje pytanie dlaczego w chwili kiedy gmina przejmie władztwo nad gospodarką odpadami, ta opłata ma wzrosnąć 2-3 -krotnie. Zaznaczył, że nie widzi uzasadnienia takiego działania. Poinformował, że jego zdaniem ustalenie odpłatności na bardzo wysokim poziomie, poprzez podjęcie stosownej uchwały, jest ogromnym wentylem bezpieczeństwa, że gdyby ten system nie funkcjonowałby dobrze, wówczas pozostałby duża rezerwa środków finansowych na rozwiązanie problemów z gospodarką odpadami komunalnymi, np. w sytuacji gdy podmiot, który wygra przetarg będzie miał kłopoty z realizacją zadań. Kierownik poinformował, że uważa, że w przetargach na wywóz odpadów komunalnych będą startowały firmy z udziałem kapitału zagranicznego. Przy pierwszych przetargach takie firmy mogą stosować dumping cenowy, aby wyeliminować funkcjonujące na rynku firmy. Dodał, że przygotowanie odpowiednich dokumentów przetargowych i właściwe przeprowadzenie postępowania przetargowego, będzie wstępem do wdrożenia ustawy oraz do tego, aby taki system dobrze funkcjonował.

Przewodniczący zapytał czy ktoś chciałby zabrać głos w sprawie informacji?

Kierownik Biura Powiatowego ARiMR w Gołdzkowie – p. Stanisław Guzel – jako Przewodniczący Rady Powiatowej Mazowieckiej Izby Rolniczej chciały poinformować, że Izba Rolnicza jest bardzo zainteresowana wejściem życie Zarządzenia Dyrektora Zarządu Wód, które zdaniem Mazowieckiej Izby Rolniczej nieobiektywnie oceniło sytuację. Odnosząc się do wypowiedzi Kierownika WIORiN, p. Guzel poinformował, że należałoby również uwzględnić, że w omawianym przez Pana Kierownika rozporządzeniu, ograniczenia idą głównie w kierunku rozwoju gospodarstw produkcyjnych. Tacy rolnicy będą mieli duże ograniczenia, co z kolei odbije się na ich produktywności. Następnie poinformował, że samorząd rolniczy próbował za pomocą własnych służb, wykorzystując współpracę z różnymi firmami i instytucjami, ustalić, czy na przykład ograniczając nawożenie azotem, zostanie jednocześnie ograniczony spływ azotu do wód. Kierownik poinformował, że azot spływa głównie ze ścieków. Uważa, że restrykcyjne prawo w stosunku do rolników nie przyniesie efektów w poprawie ochrony środowiska oraz zmniejszenia ilości azotu. Uważa, że powinna zostać uruchomiona kampania informacyjna dotycząca stosowania azotu, ponieważ termin i dawki stosowania azotu mają ogromny wpływ na odpływ azotu do gleby. Kierownik poinformował, że Mazowiecka Izba Rolnicza również do tego dąży, gdzie rolnik na obszarach ONW mógł stosować do 220 kg azotu. Poinformował, że w dniu 12 listopada

2012r. na ten temat odbyło się spotkanie z 500 rolnikami w Sejmie. Chciałby uczulić, aby w tym temacie rolnicy z naszego powiatu nie byli sami. Jako rolnik rozumie potrzebę ograniczenia azotu "splawialnego", jednak sposób wyznaczenia obrębów budzi wiele zastrzeżeń. Dodał, że liczy na wsparcie samorządu rolniczego przez samorząd powiatowy.

Przewodniczący zarządził głosowanie nad przyjęciem informacji:

Za	13 Radnych
Przeciw	-
Wstrzymało się	-

Informacja została przyjęta.

Starosta poinformował, że w kolejnym punkcie porządku obrad zostało przewidziane Wystąpienie Marka Wójcika eksperta ds. ochrony zdrowia, Zastępcy Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich dotyczące sytuacji szpitala w Pułtuskach na tle sytuacji służby zdrowia w kraju. W związku z tym, że Pan Marek Wójcik, który został zaproszony na dzisiejsze posiedzenie jeszcze nie przybył, prosi o przesunięcie tego tematu.

Przewodniczący – zaproponował przeniesienie pkt 7,8,9 związanych ze służbą zdrowia na koniec porządku obrad.

Radny K. Łachmański – poinformował, że Rada Powiatu głosowała nad przyjęciem porządku obrad. Zapytał czy w takiej sytuacji można zmienić jeszcze raz porządek obrad?

Radca prawny B. Sokalski – poinformował, że Rada Powiatu nie może zmienić porządku obrad, ale przenieść zaplanowane punkty w ramach przyjętego porządku obrad może. Pan Przewodniczący zaproponował przeniesienie pkt 7,8,9 w ramach przyjętego porządku obrad.

Radny W. Saracyn – poinformował, że pkt 7,8,9 są związane ze służbą zdrowia, dlatego proponuje przenieść te pkt do realizacji w chwili gdy przyjedzie Pan Wójcik.

Radny K. Łachmański – poinformował, że skoro nie ma Pana Marka Wójcika, to można przenieść tylko jeden punkt. Pozostałe tematy nie mają nic wspólnego z wystąpieniem Pana Wójcika.

Radny W. Saracyn – poinformował, że jest to jego formalny wniosek.

Radny K. Łachmański – poinformował, że zgłasza w takim razie wniosek dotyczący przeniesienia pkt 7 do czasu aż przyjedzie Pan Wójcik, natomiast pkt 8 i 9 omówić w ustalonej kolejności.

Przewodniczący – poinformował, że zgłoszone wnioski zostaną poddane głosowaniu.

Radny K. Łachmański – poinformował, że wycofuje swój wniosek.

Przewodniczący zarządził głosowanie nad wnioskiem Radnego Saracyna dotyczącym

przeniesienia pkt 7,8,9 do czasu aż na obrady przybędzie Pan Marek Wójcik.

Za 10 Radnych

Przeciw -

Wstrzymało się 3 Radnych

Wniosek został przyjęty

Ad. 10

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad

Podjęcie uchwały zmieniającej uchwałę w sprawie określenia zadań finansowych w 2012r.ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za 13 Radnych

Przeciw -

Wstrzymało się -

Uchwała Nr XXVIII/158/2012 została podjęta.

Ad. 11

Przewodniczący zarządził przystąpienie kolejnego punktu porządku obrad

Podjęcie uchwały w sprawie "Programu współpracy powiatu pultuskiego z organizacjami pozarządowymi i innymi uprawnionymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2013"

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za 13 Radnych

Przeciw -

Wstrzymało się -

Uchwała Nr XXVIII/159/2012 została podjęta.

Ad. 12

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad

Podjęcie uchwały w sprawie ustalenia wysokości opłat za usunięcie i przechowywanie pojazdów na obszarze powiatu pultuskiego na rok 2013.

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za	13 Radnych
Przeciw	-
Wstrzymało się	-

Uchwała Nr XXVIII/160/2012 została podjęta.

Ad. 13

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad

Podjęcie uchwały w sprawie wydelegowania przedstawicieli powiatu pułtuskiego do Powiatowej Rady Zatrudnienia w Pułtusk.

Przewodniczący poinformował, że zgodnie z przedłożonym projektem uchwały, Rada Powiatu wyznacza trzech przedstawicieli do Powiatowej Rady Zatrudnienia w Pułtusk.

Przewodniczący poprosił o zgłaszanie kandydatów

Radny W. Cienkowski – poinformował, że chciałby zgłosić następujące kandydatury do Powiatowej Rady Zatrudnienia w Pułtusk:

- Radny Andrzej Dolecki
- Radny Zbigniew Zenon Kołodziejski
- Radny Zbigniew Jan Szczepanik

Radny K. Łachmański – zapytał czy Radny Z. Szczepanik wyraził zgodę na udział w Powiatowej Radzie Zatrudnienia w Pułtusk na piśmie?

Przewodniczący – poinformował, że Radny Z. Szczepanik wyraził ustną zgodę na udział w Powiatowej Radzie Zatrudnienia w Pułtusk. W związku z tym, że Radny Szczepanik jest nieobecny na dzisiejszym posiedzeniu oraz nie wyraził zgody w formie pisemnej poprosił o zgłoszenie kolejnego kandydata.

Radny K. Łachmański - zgłosił kandydaturę Radnej Haliny Zofii Banach do udziału w Powiatowej Radzie Zatrudnienia w Pułtusk.

Przewodniczący - zapytał czy Radna Halina Zofia Banach wyraża zgodę na udział w Powiatowej Radzie Zatrudnienia w Pułtusk.

Radna Halina Zofia Banach – poinformowała, że wyraża zgodę.

Radny K. Łachmański – zapytał czy Rada Powiatu może głosować jawnie?

Radca prawny B. Sokalski – odpowiedział, że Rada Powiatu musi głosować jawnie.

Przewodniczący zarządził głosowanie nad kandydaturą Radnej Haliny Zofii Banach do Powiatowej Rady Zatrudnienia w Pułtusk

Za	13 Radnych
----	------------

Przeciw -
Wstrzymało się -

Kandydatura została przyjęta

Przewodniczący zapytał czy Radny Andrzej Dolecki wyraża zgodę na udział w Powiatowej Radzie Zatrudnienia w Pułtusk.

Radna Andrzej Dolecki – poinformował, że wyraża zgodę.

Przewodniczący zarządził głosowanie nad kandydaturą Radnego Andrzeja Doleckiego do Powiatowej Rady Zatrudnienia w Pułtusk

Za 13 Radnych
Przeciw -
Wstrzymało się -

Kandydatura została przyjęta

Przewodniczący zapytał czy Radny Zbigniew Zenon Kołodziejcki wyraża zgodę na udział w Powiatowej Radzie Zatrudnienia w Pułtusk.

Radny Zbigniew Zenon Kołodziejcki – poinformował, że wyraża zgodę.

Przewodniczący zarządził głosowanie nad kandydaturą Radnego Zbigniewa Zenona Kołodziejckiego do Powiatowej Rady Zatrudnienia w Pułtusk

Za 13 Radnych
Przeciw -
Wstrzymało się -

Kandydatura została przyjęta

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za 13 Radnych
Przeciw -
Wstrzymało się -

Uchwała Nr XXVIII/161/2012 została podjęta.

Przed przystąpieniem do omówienia kolejnych punktów posiedzenia Rady Powiatu Przewodniczący poprosił Zastępcę Przewodniczącego Komisji Rewizyjnej Pana Krzysztofa Łachmańskiego o przedstawienie opinii Komisji w sprawie skarg.

Zastępca Przewodniczącego Komisji Rewizyjnej – p. K. Łachmański - poinformował, że

Komisja Rewizyjna na posiedzeniu w dniu 26 listopada 2012r. z udziałem Radnych Rady Powiatu w Pułtuskum omawiała skargi złożone na Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtuskum.

Na posiedzenie zostały zaproszone wszystkie osoby, które złożyły skargi. Z osób zaproszonych przybył tylko jeden rodzic, który wypowiadał się w sprawie skargi zbiorowej złożonej przez dziesięcioro rodziców dotyczącej odwoływania zajęć terapeutycznych z względu na zarządzenie przez Dyrektora w tym czasie przeprowadzania diagnoz.

Po zapoznaniu się informacjami przekazanymi przez rodzica, o którym mowa wyżej oraz wyjaśnieniami złożonymi przez Dyrektora Poradni Psychologiczno - Pedagogicznej w Pułtuskum komisja postanowiła uznać skargę zbiorową za bezzasadną.

Również pozostałe dwie skargi dotyczące:

- niewydania pełnej dokumentacji z diagnostyki i terapii dziecka oraz
- braku kwalifikacji pracowników: pedagoga i psychologa, którzy przeprowadzali diagnozę dziecka

Komisja postanowiła uznać skargi za bezzasadne.

Ad. 14

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad **Podjęcie uchwały w sprawie rozpatrzenia skargi na czynności Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtuskum (z 2 sierpnia 2012r. i 27 września 2012r.)**

Przewodniczący poinformował, że temat skargi złożonej przez Pana Konieckiego na działalność Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtuskum został omówiony na posiedzeniach komisji Rady Powiatu w dniach 20 września 2012r., 21 listopada 2012r. oraz 26 listopada 2012r. Zarzuty skargi dotyczące Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej to: niewydanie skarżącemu pełnej dokumentacji z diagnostyki i terapii dzieci Pana Konieckiego. Na podstawie informacji przedstawionych przez Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtuskum oraz opinii wydanej w tej sprawie przez Radcę Prawnego, Komisje stwierdziły, że skargę należy uznać za bezzasadną.

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za	13 Radnych
Przeciw	-
Wstrzymało się	-

Uchwała Nr XXVIII/162/2012 została podjęta.

Ad. 15

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad **Podjęcie uchwały w sprawie rozpatrzenia skargi złożonej na Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtuskach (z 10 października 2012r.)**

Przewodniczący poinformował, że temat skargi zbiorowej złożonej przez dziesięcioro rodziców na działalność Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtuskach został omówiony na posiedzeniach komisji Rady Powiatu w dniach 21 listopada 2012r. oraz 26 listopada 2012r.

Zarzuty skargi dotyczące Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej to: częste odwoływanie zajęć terapeutycznych ze względu na zarządzenie przez Dyrektora w tym czasie przeprowadzania diagnoz.

Na podstawie wyjaśnień złożonych przez Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtuskach, Komisje stwierdziły, że skargę należy uznać za bezzasadną.

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za	13 Radnych
Przeciw	-
Wstrzymało się	-

Uchwała Nr XXVIII/163/2012 została podjęta.

Ad. 16

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad **Podjęcie uchwały w sprawie rozpatrzenia zarzutów skargi (z 11 października 2012r.)**

Przewodniczący poinformował, że skarga złożona przez Państwa Toporzysz na działalność Dyrektora Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Pułtuskach dotycząca braku kwalifikacji pracowników: pedagoga i psychologa, którzy przeprowadzali diagnozę dziecka została omówiona na posiedzeniach komisji Rady Powiatu w dniach 21 listopada 2012r. oraz 26 listopada 2012r.

Na podstawie informacji przedstawionych przez Dyrektora Poradni Psychologiczno –

Pedagogicznej w Pułtusk, oraz opinii Dyrektora Wydziału Edukacji Zdrowia Kultury i Sportu Starostwa Powiatowego w Pułtusk, Komisje stwierdziły, że skargę należy uznać za bezzasadną.

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za	13 Radnych
Przeciw	-
Wstrzymało się	-

Uchwała Nr XXVIII/164/2012 została podjęta.

O godz. 14.30 Przewodniczący zarządził 10-minutową przerwę.

Ad. 17

Po przerwie o godz. 14.40 Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad **Podjęcie uchwały w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Pułtuskiego na lata 2012 – 2024.**

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za	13 Radnych
Przeciw	-
Wstrzymało się	-

Uchwała Nr XXVIII/165/2012 została podjęta.

Ad. 18

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad **Podjęcie uchwały w sprawie zmian uchwały budżetowej Powiatu Pułtuskiego na rok 2012 Nr XIX/101/2011 Rady Powiatu w Pułtusk z dnia 29 grudnia 2011r.**

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za	13 Radnych
Przeciw	-
Wstrzymało się	-

Uchwała Nr XXVIII/166/2012 została podjęta.

Ad. 18a

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad **Podjęcie uchwały w sprawie ustalenia rozkładu godzin aptek ogólnodostępnych funkcjonujących na terenie powiatu pułtuskiego.**

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za 13 Radnych

Przeciw -

Wstrzymało się -

Uchwała Nr XXVIII/167/2012 została podjęta.

Ad. 19

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad **Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych przez organy wykonawcze samorządu Powiatu Pułtuskiego w roku szkolnym 2011/2012.**

Przewodniczący poinformował, że powyższa informacja została przekazana szanownym radnym na piśmie. Była ona również przedmiotem obrad komisji stałych.

Zapytał czy są pytania w sprawie informacji?

Radny K. Łachmański - zapytał czy są jakieś zagrożenia, jeśli chodzi o wykonanie budżetu w placówkach oświatowych, tak aby na koniec roku nie było zobowiązań wymagalnych?

Dyrektor Wydziału Finansów – p. E. Karpowicz – poinformowała, że na chwilę obecną nie ma zagrożeń. Jeśli chodzi o zobowiązania będą tylko zobowiązanie niewymagalne, których termin płatności przypada w styczniu.

Radny K. Łachmański – poinformował, że podczas posiedzenia Komisji Rewizyjnej został złożony wniosek o zatrudnienie Zastępcy Dyrektora w Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej na 0,5 etatu.

Radny W. Saracyn – poinformował, że ta sprawa będzie omawiana na posiedzeniu Zarządu Powiatu.

Za 13 Radnych

Przeciw -

Wstrzymało się -

Informacja została przyjęta.

Ad. 20

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad

Informacje Przewodniczącego Rady Powiatu w Pułtuskach i Starosty Pułtuskiego nt. oświadczeń majątkowych.

Przewodniczący poinformował, że informacje Przewodniczącego Rady Powiatu w Pułtuskach oraz Starosty Pułtuskiego na temat oświadczeń majątkowych zostały przekazane Szanownym Radnym na piśmie.

Zapytał czy ktoś chciałby zabrać głos w powyższej sprawie?

Radni nie zgłosili zapytań.

Ad. 22

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad **Stanowisko Rady Powiatu w Pułtuskach w sprawie organizmów genetycznie modyfikowanych.**

Przewodniczący poinformował, że Stanowisko zostało przekazane na piśmie. Było ono również przedmiotem obrad komisji stałych.

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie stanowiska?

W związku z brakiem pytań Przewodniczący zarządził głosowanie nad przyjęciem Stanowiska Rady Powiatu w Pułtuskach w sprawie organizmów genetycznie modyfikowanych.

Za 13 Radnych

Przeciw -

Wstrzymało się -

Stanowisko zostało przyjęte.

Ad. 23

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad **Informacja na temat uchwał Zarządu Powiatu w sprawie zmian budżetu powiatu.**

Przewodniczący udzielił głosu Dyrektor Wydziału Finansów.

Dyrektor Wydziału Finansów – p. Ewa Karpowicz – poinformowała, że w okresie od poprzedniej Sesji Rady Powiatu w Pułtuskach, Zarząd Powiatu podjął następujące uchwały zmieniające budżet powiatu na rok 2012

- Nr 266/2012 z dnia 9 października 2012r. Zgodnie z uchwałą dokonano zwiększenia dochodów i wydatków o kwotę 18000 zł z tytułu dotacji celowej na składkę zdrowotną dla bezrobotnych bez prawa do zasiłku. Dokonano również podziału rezerwy celowej w kwocie 6 400 zł z przeznaczeniem na stypendia za wybitne wyniki w nauce oraz za osiągnięcia artystyczne dla uczniów ze szkół ponadgimnazjalnych prowadzonych przez powiat pułtuski. Rezerwa celowa po zmianie wynosi 1 049 527 zł.

- Nr 269/2012 z dnia 12 października 2012r. Zgodnie z uchwałą dokonano zwiększenia dochodów i wydatków o kwotę 8 000 zł z tytułu dotacji celowej na składkę zdrowotną dla bezrobotnych bez prawa do zasiłku.
- Nr 274/2012 z dnia 30 października 2012r. Zgodnie z uchwałą dokonano zwiększenia dochodów i wydatków o kwotę 125 751 zł.
- Nr 283/2012 z dnia 14 listopada 2012r. Zgodnie z uchwałą dokonano zwiększenia dochodów i wydatków o kwotę 202 329 zł.
- Nr 287/2012 z dnia 19 listopada 2012r. Zgodnie z uchwałą dokonano zwiększenia dochodów i wydatków o kwotę 6 278 zł. Dokonano również podziału rezerwy celowej w łącznej kwocie 840 527zł z przeznaczeniem na wydatki bieżące, w tym regulację wynagrodzeń nauczycieli poszczególnych stopni awansu zawodowego w placówkach oświatowych prowadzonych przez powiat pułtuski w kwocie 805 527 zł oraz na zadania opieki społecznej, tj. wydatki bieżące Powiatowego Urzędu Pracy w Pułtusku w kwocie 35 000 zł. Rezerwa po zmianie wynosi 209 000 zł

Przewodniczący zarządził głosowanie nad przyjęciem informacji na temat uchwał Zarządu Powiatu w sprawie zmian budżetu powiatu.

Za	13 Radnych
Przeciw	-
Wstrzymało się	-

Informacja została przyjęta.

Ad. 24

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad **Informacja na temat prac Zarządu Powiatu i realizacji uchwał Rady Powiatu.**

Przewodniczący poinformował, że powyższą informację Radni otrzymali na piśmie.

Zapytał czy są pytania w sprawie przedstawionej informacji?

W związku z brakiem pytań Przewodniczący zarządził głosowanie nad przyjęciem informacji na temat prac Zarządu Powiatu i realizacji uchwał Rady Powiatu:

Za	12 Radnych
Przeciw	-
Wstrzymało się	-

Jeden Radny nie brał udziału w głosowaniu.

Informacja została przyjęta.

O godz. 15.15 Przewodniczący zarządził 10-cio minutową przerwę.

Ad.7

Po przerwie o godz. 15.25 Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad **Stanowisko Rady Powiatu w Pułtusk w sprawie określenia kierunków działań w zakresie dalszego funkcjonowania Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusk**

Przewodniczący udzielił głosu Staroście Pułtuskowskiemu.

Starosta – poinformował, że temat służby zdrowia jest ostatnio, nie ujmując innym sprawom, najważniejszy. Jest potrzeba podjęcia bardzo ważnych, trudnych decyzji, które pozwolą rozwijać się szpitalowi i zapewnić opiekę zdrowotną. Starosta poinformował, że Starosta, Zarząd Powiatu nie podejmował działań, które przekraczałyby uprawnienia. Dodał, że ma tu na myśli akceptację koncepcji przedłożonej przez p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtusk oraz rozpoczęcie procesu restrukturyzacji zatrudnienia i wynagrodzeń oraz optymalizacji kosztów wynagrodzeń. Starosta poinformował, że dysponuje dwiema opiniami prawnymi w tej sprawie, które oddalają te zarzuty i potwierdzają, że Zarząd Powiatu nie przekroczył swoich uprawnień. Jednak wsłuchując się w głos społeczeństwa, pracowników, Zarząd nie uchyla się od potrzeby dalszej dyskusji, tłumaczenia argumentów, przedstawiania zagrożeń. W tej sprawie nikt nie jest mądry do końca. Przed podjęciem decyzji należy zadać sobie pytanie czy ktoś kto przedstawia ten problem z innego punktu widzenia, może nie ma racji? Trzeba to przedyskutować i wyciągnąć wnioski. Następnie Starosta poinformował, że problemy, które pojawiły się w szpitalu rozpoczęły się po przeniesieniu szpitala do nowego obiektu – było to na początku roku 2011. Dodał, że dogłębnie przeanalizował dokumenty i tok myślenia z poprzednich miesięcy, aby przypomnieć sobie czym się kierowaliśmy podejmując dotychczasowe decyzje. Poinformował, że główny problem jaki zaistniał w momencie przeniesienia szpitala na Popławy, stanowił poziom kontraktu z NFZ na „starym” szpitalu. W roku 2009 przychody z NFZ wynosiły ok. 22 200 000 zł i bilansowały się z kosztami. W roku 2010 przychody wynosiły 21 400 000 zł przy kosztach ok. 23 700 000 zł i stracie 2 359 000 zł. Był to ostatni rok funkcjonowania szpitala w starym budynku. Szpital był przenoszony na nowy obiekt ze stratą. Starosta poinformował, że wówczas nie trzeba było być prorokiem, aby przewidzieć, że przeniesienie na nowy obiekt oraz naturalna potrzeba zwiększenia poziomu udzielanych świadczeń, nowych kosztów może doprowadzić do kłopotów finansowych. Przewidując taki rozwój wypadków w dniu 10 stycznia 2011 r. na ręce Starosty Makowskiego została złożona propozycja współpracy cyt. „Zwracam się z propozycją powołania jednego wspólnego podmiotu, w który zostałyby włączone dwie

jednostki: SP ZOZ w Pułtuskach oraz SPZOZZ w Makowie Mazowieckim”. Starosta poinformował, że w międzyczasie prowadził rozmowy ze Starostą Makowskim. W dniu 28 stycznia 2011r. otrzymał odpowiedź na złożoną propozycję, która brzmiała cyt.” W odpowiedzi na pismo Pana Starosty przedstawiam stanowisko Rady Powiatu w Makowie Mazowieckim. Cenimy wysoką współpracę z powiatem pułtuskim, jednak w tym momencie wyrażamy negatywną opinię na temat powołania jednego wspólnego podmiotu. SPZOZZ w Makowie Mazowieckim posiada wysoko wykwalifikowaną kadrę świadczącą szeroki zakres usług dla mieszkańców nie tylko naszego powiatu, ale nade wszystko sytuacja finansowa szpitala jest stabilna. Dostrzegamy zalety połączenia obu szpitali, ale jesteśmy przekonani o tym, że wszelkie decyzje należy podejmować w sposób przemyślany i planowany. W chwili obecnej nie znamy ostatecznej treści ustawy o działalności leczniczej. Licząc na zrozumienie pozostajemy otwarci na wszelką współpracę i jesteśmy gotowi do rozmów na temat poszerzenia naszej oferty świadczeń zdrowotnych. Mamy nadzieję na zacieśnienie naszej współpracy, jednakże nie w ramach jednego podmiotu łączącego obydwie szpitale, które doprowadzi do polepszenia jakości świadczonych usług i poszerzenia oferty medycznej dla pacjentów z terenu naszych powiatów”. Następnie Starosta poinformował, że nie ustając w poszukiwaniu publicznych podmiotów, w dniu 27 czerwca 2011 r., po uzyskaniu akceptacji Zarządu, wystąpił z propozycją współpracy do Starosty Legionowskiego. Nie było mowy o łączeniu, ponieważ Legionowo nie posiada szpitala. Jednak posiada populację, która mogłaby korzystać z usług SP ZOZ w Pułtuskach. Formalnie nie ma odpowiedzi, jednak po rozmowach ze Starostą Legionowskim, jeżeli jest taka potrzeba można odpowiedź uzyskać w formie pisemnej. Problem w Legionowie nadal funkcjonuje. Trwa poszukiwanie rozwiązań aby powiat legionowski zabezpieczył potrzeby zdrowotne mieszkańców przez własny szpital. Ok. 1,5 miesiąca temu została zorganizowana przez Starostę Legionowskiego konferencja w Jabłonie z udziałem wielu podmiotów oraz NFZ na temat określenia zasadności budowania szpitala w Legionowie. Większość wskaźników określających potrzeby zdrowotne, w tym demograficzne i inne wskazują, że budowa szpitala w Legionowie jest konieczna. Jednak po wystąpieniu Prezesa Mazowieckiego Oddziału NFZ, ten entuzjazm opadł. Ocena pomysłu Starosty i władz Legionowa szła w kierunku, aby w najbliższych latach bliżej przyjrzeć się współpracy z sąsiednimi powiatami w celu zabezpieczenia potrzeb zdrowotnych, niż budować szpital, przy małej szansie na uzyskanie kontraktu z NFZ. Starosta Legionowski nie wyklucza, że dojdzie do porozumienia, jednak na tym etapie to temat otwarty i żadnej jednoznacznej

deklaracji nie ma. Starosta poinformował, że jeżeli Rada życzy sobie pisemne uzyskanie odpowiedzi od Starosty Legionowskiego, wówczas zostanie ona pozyskana. Następnie Starosta poinformował, że w dniu 4 kwietnia 2012r., mając wiedzę o problemach władz Marszałka Województwa Mazowieckiego ze szpitalem w Drewnicy, wystąpił do Marszałka Adama Struzika z propozycją wykorzystania wolnych powierzchni na szpitalu w Pułtusk na potrzeby działalności leczniczej prowadzonej przez jedną z jednostek organizacyjnych województwa. Starosta poinformował, że propozycja została potraktowana bardzo poważnie, miały miejsce wizyty komisji zdrowia Sejmiku Województwa Mazowieckiego, władz województwa. Pracownicy Departamentu Zdrowia i nie tylko prowadzili bardzo szczegółowe analizy finansowe kosztów i realnych możliwości zabezpieczenia szpitala wojewódzkiego. Starosta poinformował, że sprawa szła w dobrym kierunku, jednak pojawił się duży opór mieszkańców powiatu wołomińskiego, na terenie którego leży Drewnica. Presja utraty szpitala spowodowała, że odpowiedź Marszałka Województwa Mazowieckiego dotycząca współpracy była krótka cyt. " Uprzejmie informuję, że na posiedzeniu w dniu 12 czerwca 2012r. Zarząd Województwa podjął decyzję o kontynuowaniu budowy nowego obiektu szpitala Drewnica. W związku z powyższym Województwo Mazowieckie nie mogło w chwili obecnej skorzystać z Pana Starosty propozycji dotyczącej wykorzystania wolnych powierzchni". Starosta poinformował, że były prowadzone sondażowe rozmowy z kilkoma podmiotami prywatnymi w celu rozeznania możliwości wykorzystania wolnych powierzchni w szpitalu na Popławach. Rozmowy takie były prowadzone m.in. z tzw. Kanadyjczykami, którzy w Żywcu podpisali umowy. Poinformował, że ma pewien pogląd, czego można się kierunkowo spodziewać i na jakich warunkach. Taka współpraca jest możliwa, być może patrząc na koszty jakie trzeba ponieść na zagospodarowanie wolnych powierzchni, jest ona niezbędna. Nie mamy własnych wyliczeń, jednak można się opierać na wiarygodnych wyliczeniach służb Marszałka, z których wynika, że niezbędne koszty zagospodarowania wolnych powierzchni na trzech blokach szpitala to ok. 20-30 mln zł. Jest to niezbędny wkład aby wygospodarować nowe przychody. Starosta poinformował, że zdecydowaliśmy się na podjęcie pewnych kroków, które na bieżąco pozwoliłyby zabezpieczyć funkcjonowanie szpitala. W jego ocenie jedyną szansą w tamtych momencie, gdy NFZ płacił za tzw. nadwykonania, gdy właśnie nadwykonania były jedynym sposobem na zwiększenie kontraktu z NFZ, była decyzja o wykonywaniu nadwykonań. Starosta poinformował, że te decyzje zostały podjęte świadomie wbrew ocenom i zarzutom, że były to nieprzemyślane działania. W momencie gdy nastąpiła zmiana na stanowisku Dyrektora SP ZOZ w Pułtusk ,

p. Iza Groszkowska złożyła wniosek o odejście z tego stanowiska, a jej miejsce zajął p. Zygmunt Buraczyński, rozmawiał przed decyzją o jego zatrudnieniu z osobą, która ma duże doświadczenie w zarządzaniu szpitalami o objęciu stanowiska dyrektora SPZOZ w Pułtusku. Jednak w ostatniej chwili ta osoba wycofała się twierdząc, że w tamtym czasie jest to zbyt duże ryzyko realizacji niezbędnych kroków, aby się tego podjąć. Obecnie jest ogólna krytyka. Starosta poinformował, że łatwo jest doradzać z zewnątrz, jednak ciężko jest wziąć odpowiedzialność za decyzje. W związku z przybyciem na obrady Pana Marka Wójcika, Starosta poinformował, że jeśli Przewodniczący Rady wyrazi zgodę, chciały na tym etapie swoją wypowiedź zakończyć chciałby i prosić Przewodniczącego Rady o udzielenie głosu ekspertowi ds. zdrowia z ramienia Związku Powiatów Polskich, Zastępcy Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich. Dodał, że po wystąpieniu Pana Marka Wójcika wrócimy do sprawy Stanowiska Rady Powiatu w sprawie określenia kierunków działań w zakresie dalszego funkcjonowania Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku.

Radny K. Łachmański – poinformował, że rozpoczęliśmy realizację pkt 8. Zapytał jak to wygląda formalnie, jeśli chodzi o przerwanie tej realizacji

Przewodniczący Rady – poinformował, że ten punkt zostanie zakończony. Poprosił o kontynuowanie wypowiedzi Starosty Pułtuskiego.

Starosta - poinformował, że Dyrektor Zygmunt Buraczyński przedłożył koncepcję funkcjonowania SPZOZ, która obejmowała zarówno potrzebę zbilansowania przychodów i kosztów oraz obszary inwestycyjne. Zarząd Powiatu akceptując to, co jest niezbędne, czyli zbilansowanie przychodów i kosztów, nie wyraził zgody na poręczenia, pożyczki na inwestycje do czasu, kiedy przychody i koszty zostaną zrównoważone. Zarząd podjął decyzję, aby w jak najszybszym czasie zwiększyć nadwykonania i poziom kontraktu z NFZ. Rok 2011 to odbudowywanie przychodów. Pojawiły się również koszty, które na koniec roku wzrosły o ponad 9 mln zł. Starosta poinformował, że koszty opału wzrosły o 154%, koszty energii elektrycznej wzrosły o 197%, ubezpieczenia o 376%. W łącznej puli wzrostu kosztów na koniec roku 2011, wzrost kosztów wynagrodzeń stanowił 1,5 mln zł. Potrzeba było dodatkowego zatrudnienia specjalistów. Na dzień dzisiejszy po 3 kwartałach SP ZOZ posiada ponad 4 mln zł nadwykonań. W roku 2010 Mazowiecki Oddział NFZ płacił za nadwykonania, była to jedyna możliwość zwiększania przychodów. Na koniec roku 2011 pojawiła się dodatkowa strata w SP ZOZ w Pułtusku w wysokości 7,7 mln zł, czyli o 5 mln zł więcej niż na koniec roku 2010. Starosta poinformował, że podobna tendencja miała

miejsce również w roku 2012, gdzie na początku roku miało miejsce zmniejszenie kontraktu z NFZ o ok. 1 661 000 zł. W konsekwencji pracy przez cały 2011 rok w porównaniu ze styczniem było prawie 3 mln zł przyrostu. Koszty wynagrodzeń jakie zostały poniesione przyniosły efekty. Zwiększyła się liczba osób uzyskujących opiekę szpitalną jak i ambulatoryjną w pułuskim szpitalu. Na pytanie czy w roku 2011 była inna droga niż nadwykonania, aby zwiększyć kontrakt z NFZ, Starosta odpowiedział, że w jego ocenie nie było. Następnie na pytanie czy były niezbędne środki, które trzeba było ponieść na zwiększenie wynagrodzeń, aby uzyskać zwiększenie kontraktu, Starosta odpowiedział, że w jego ocenie była pełna konieczność poniesienia wydatków na wynagrodzenia. Czy można było to zrobić roztropniej i taniej? Starosta poinformował, że w jego ocenie tak. Można to było zrobić roztropniej i mniej kosztownie, co nie znaczy, że bez tych środków sytuacja uległaby polepszeniu w sensie przychodów z nadwykonań. Starosta poinformował, że uczestniczył w spotkaniach z lekarzami, pielęgniarkami. Wie jakie było podejście i oczekiwania w tamtym czasie. Dodał, że takie są jego refleksje. Dodał, że w dniu wczorajszym na prośbę jego i Radnego Nalewajka miało miejsce spotkanie z Dyrektorem Mazowieckiego Oddziału NFZ, zorganizowane w obecności Wojewody oraz Radnego Sejmiku Województwa Mazowieckiego, który potwierdził, że są ogromne problemy w zbilansowaniu służby zdrowia, szczególnie na Mazowszu. O tym fakcie dowiedzieliśmy się formalnie dwa miesiące temu na konwencji Starostów. Wczesnej Starostowie nie mieli informacji o zdolności NFZ do płacenia za nadwykonania. Żeby utrzymać poziom kontraktów na dzień dzisiejszy brakuje ok. 136-140 mln zł. Podczas spotkania Dyrektor Mazowieckiego Oddziału NFZ potwierdził, że SP ZOZ w Pułtusk posiada nadwykonania, wyraził wolę i chęć zapłaty za nadwykonania nielimitowane, w tym roku za ratujące życie w tym roku i wcześniej. Co do innych nadwykonań nie ma żadnych złudzeń. Starosta poinformował, że podczas spotkania Dyrektor Mazowieckiego Oddziału NFZ obiecał, że do 15 grudnia podejmie rozmowy dotyczące doradztwa, sugestii, oceny sytuacji proponowanych rozwiązań i zamiarów pod kątem zawierania kontraktów na nowe świadczenia zdrowotne. Starosta poinformował, że chciałby powiedzieć jedno zdanie, które świadczy o płynności i zmienności systemu filozofii płatnika w funduszu. Jeszcze w zeszłym roku Prezes NFZ zarekomendowałby inwestycje w ZOL, jako sprawę pewną, która zostałaby potwierdzona w kontrakcie z NFZ. W roku bieżącym NFZ jest sceptyczny. Starosta poinformował, że jest otwarty na propozycję, rozmowy i sugestie, podpowiadanie. Aby podjęte działania miały potwierdzenie w NFZ oraz jednocześnie zostało ograniczone

ryzyko pozyskania kontraktu przy konieczności wydawania środków. Starosta poinformował, że aby ta dyskusja została potwierdzona formalnie, zwrócił się do Rady Społecznej SP ZOZ oraz Rady Powiatu o potwierdzenie koncepcji przedłożonej przez p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtuskach Piotra Karankowskiego, o potwierdzenie działań dotyczących restrukturyzacji dotyczącej kosztów wynagrodzeń i zatrudnienia. Starosta poinformował, że zwraca się do Rady Powiatu z prośbą o upoważnienie Zarządu Powiatu do podjęcia dalszych działań zmierzających do przygotowania dokumentów celem przekształcenia SP ZOZ w Pułtuskach w spółkę prawa handlowego oraz upoważnienia do podejmowania działań w kierunku pozyskania partnera strategicznego, który zagwarantuje realizację świadczeń zdrowotnych pacjentów, wykorzystując również niezagospodarowane powierzchnie. Starosta poinformował, że takie działania są niezbędne, aby na przełomie stycznia i lutego przedstawić Radzie Powiatu konkretne propozycje w oparciu o dokumenty, przepisy prawa, szanse i zagrożenia, celem podjęcia jednoznacznych decyzji. Starosta poinformował, że chciałby, aby za zgodą Rady Powiatu, Zarząd Powiatu prowadził rozmowy i przygotowywał propozycje. Nic nie stoi na przeszkodzie, aby w międzyczasie o tym rozmawiać.

Radny K. Łachmański – poinformował, że nie chce dyskutować na temat takiej czy innej koncepcji. Obecny Dyrektor przygotował ten dokument na prośbę Zarządu, Zarząd go przyjął w dniu 3 października. Dodał, że Klub Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej uważa, że jest to rzecz wtórna, najważniejsze jest mówienie o sprawach bieżących. Radny poinformował, że na tym etapie trzeba natychmiast pracować, jednak pewne kroki zostały już poczynione, np. ograniczenie wydatków na wynagrodzenia. Nie dyskutuje w tym temacie, jest jak jest. Widać, że koncepcja jest już realizowana. Następnie Radny podziękował p.o. Dyrektora SP ZOZ za szybką odpowiedź dotyczącą szans i zagrożeń dotyczących likwidacji szpitala, przekształcenia w spółkę prawa handlowego oraz połączenia z innym podmiotem. Jednak na tym etapie trudno określić który wariant będzie najlepszy. W koncepcji z września 2012r. Pan Dyrektor napisał, że po przekształceniu szpitala w spółkę prawa handlowego przewiduje się objęcie przez inny podmiot. Dyrektor zakłada także, że ma to być podmiot ze 100% udziałem Starostwa Powiatowego. Jednak jeśli chodzi o koncepcję jest ona przyjęta i realizowana i nie chciałby tutaj dyskutować. Radny poinformował, że nie widzi spójnej propozycji ratowania tego, co jest. SP ZOZ generuje miesięczny dług w wysokości 460 tys. zł miesięcznie, obsługa długu (koszty komornicze i sądowe) wynosi w granicach 700 tys. do miliona zł. Może się okazać, że jeśli

nie zahamujemy tego procesu zadłużania, wyrzeczenia załogi, praca Pana Dyrektora poszły na marne. Biorąc pod uwagę roczne oszczędności, które Dyrektor SP ZOZ przewiduje w związku z ograniczeniem wynagrodzeń w wysokości ok. 3-4 mln zł, jeśli z tej kwoty 1 mln zł zostanie przeznaczony na obsługę długu, to Radny poddaje pod wątpliwość sens tego wszystkiego. Dlatego Klub Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej poddaje pod wątpliwość czy sprawa przekształcenia jest w tym momencie najważniejsza. Następnie Radny poinformował, że zobowiązania niewymagalne stają się już wymagalnymi, co generuje kolejną stratę finansową. Zdaniem Radnego wybór koncepcji jest to ostatni etap, ponieważ to nic nie zmieni. Zarząd Powiatu wystąpił z propozycją do Makowa Mazowieckiego w styczniu 2011r., odpowiedź Starosty Makowskiego również była 28 stycznia 2011r. i zgodnie z tym pismem droga nie została zamknięta. Od tamtego czasu minęło prawie 2 lata i być może warto byłoby podjąć ponownie rozmowy. Radny poinformował, że nasuwa się jedno pytanie – co z utrzymaniem stanu obecnego? Czy jest jakiś pomysł na pozyskanie dodatkowych środków? Co z długiem szpitala? Dodał, że koncepcja jest również ważną sprawą ale dopiero w przyszłości. Natomiast trzeba się zastanowić co dalej robić z bieżącą sytuacją?

Starosta – poinformował, że jeśli chodzi o korespondencję z Makowem Mazowieckim, były kontynuowane rozmowy w szerszym gronie. Starosta zapewnił, że rozmowy te będą kontynuowane do czasu wyczerpania formuły. Następnie poinformował, że ostatnią propozycję ze strony Makowa Mazowieckiego zrozumiał jednoznacznie – Maków jest zainteresowany utworzeniem wspólnego podmiotu, poprzez przejęcie wprost SP ZOZ w Pułtusku po jego oddłużeniu. Dlatego nasuwa się wątpliwość czy na tym etapie takie rozwiązanie byłoby najlepsze. Jeśli chodzi o przyszłość SP ZOZ p.o. Dyrektora przedstawi bieżącą sytuację. Starosta poinformował, że jeśli chodzi o wybór koncepcji funkcjonowania SP ZOZ co by nie było to powiat i tak poniesie konsekwencje finansowe. Trzeba będzie wesprzeć szpital w formule oddłużenia czy spłaty to kwestia optymalnego rozwiązania. Jeśli powiat będzie musiał ponieść koszty to tylko raz, aby potem szpital mógł już się sam utrzymywać i nie przynosić straty. Starosta dodał, że nie chce proponować przekazywania środków finansowych na rzecz szpitala, nie wchodząc w szczegóły w jakiej formule będzie on funkcjonował. Musiałaby to być sprawa cykliczna i jednocześnie byłaby to droga donikąd. Starosta potwierdził, że bez względu na formułę dalszego funkcjonowania, jaka zostanie wypracowana, trzeba będzie wesprzeć szpital poprzez poręczenie kredytu lub przez przejęcie zobowiązań, czy przez środki finansowe albo zdjęcie zobowiązań, które SP ZOZ

obecnie posiada. Starosta poprosił p.o. Dyrektora SP ZOZ o przedstawienie bieżącej sytuacji.

p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtusk p. Piotr Karankowski – poinformował, że podziela pogląd Radnego Łachmańskiego, który stwierdził, że trzeba natychmiast walczyć z zadłużeniem. Dyrektor poinformował, że do końca października szpital zadłużał się w wysokości 15 tys. zł dziennie, 450 tys. zł miesięcznie i prawie 6 mln zł w skali roku. Dyrektor dodał, że pracuje w SP ZOZ ok 2 miesięcy i może powiedzieć, że dzienne zadłużenie szpitala zmniejszyło się o ok. 3 tys. zł, co w skali roku daje prawie 100 tys. zł. Są to oszczędności związane z kosztami osobowymi. Poinformował, że koncepcja, którą przygotował zakłada obniżenie wszystkich kosztów osobowych (kontrakty, umowy zlecenia, umowy cywilno – prawne) o ok. 325 tys. zł, docelowo chciałby, aby było to 450 tys. zł. Dyrektor oświadczył, że na tym etapie przebieg prac związanych z pierwszym etapem realizacji koncepcji jest związany z ograniczeniem kwestii związanych z kosztami wynagrodzeń przebiega prawidłowo. Dyrektor poinformował, że nie wyklucza pewnego poślizgu z tego względu, że niektóre grupy zawodowe tworzą opór, jeśli chodzi o wręczanie wypowiedzeń zmieniających. Natomiast w pozostałych obszarach proces ten przebiega dobrze. Dyrektor poinformował, że chciałby odnieść się do kwestii związanej z potrzebą wyboru partnera do dalszej współpracy, niezależnie od tego czy będzie to partner publiczny czy prywatny. W sporządzonej koncepcji zostały przedstawione pewne plany inwestycyjne, jednak nie jesteśmy w stanie sami sfinansować tych planów. Możliwości, które zostały przedłożone to poręczenie kredytu przez Zarząd Powiatu albo znalezienie partnera. Dyrektor poinformował, że podziela pogląd Starosty, że ZOL nie jest już pewny, a w poprzednim roku jeszcze był. Dyrektor poinformował, że swojej koncepcji postawił na rozbudowę opieki długoterminowej. Podjęte przez niego działania prowadzi do obniżenia kosztów funkcjonowania SPZOZ oraz ograniczenia kosztów przyrostu długu. Dodał, że nie stawia sobie za cel redukcji długu, ponieważ realny termin jego redukcji to rok 2014. Obecnie priorytetem jest zmniejszenie przyrostu długu. Dotychczas dług miesięczny wynosił 450 tys. zł miesięcznie, po wprowadzeniu zmian będzie to 125 tys. zł miesięcznie. Jeśli chodzi o resztę trzeba dalej pracować i ograniczać dług poprzez inwestycje. Następnie odnosząc się do wypowiedzi Radnego Łachmańskiego dotyczącej kosztów obsługi długu, Dyrektor poinformował, że zgadza się z tym, że koszty te są bardzo wysokie. Dlatego w przygotowanej przez siebie koncepcji zaproponował poręczenie przez Zarząd Powiatu kredytu długoterminowego w wysokości 8 mln zł. Poręczenie miałoby na celu

restrukturyzacje długu, czyli zamianę zobowiązań krótkoterminowych na zobowiązania długoterminowe.

Starosta – poinformował, że podjęliśmy się trudnego procesu restrukturyzacji wynagrodzeń, wzięliśmy na siebie ogólne niezadowolenie, frustrację pracowników. Powód był jeden – w momencie gdy pojawiła się informacja NFZ o braku możliwości zwiększenia kontraktu wprost, wówczas była możliwość albo szukania podmiotu, który będzie świadczył usługi w naszym imieniu. Jednak zdaniem Starosty takie działanie byłoby dla załogi bardziej bolesne. Obecnie zwracamy się o refleksję i akceptację podjętych działań, które w znacznym stopniu są mniej bolesne dla załogi szpitala.

Radna K. Estkowska – poinformowała, że dzisiejsza dyskusja jest kontynuacją dyskusji z posiedzeń komisji stałych Rady Powiatu. W związku z tym, że nie wszyscy uczestniczyli w tych posiedzeniach, Radna poinformowała, że w dniu dzisiejszym otrzymała odpowiedź Dyrektora SP ZOZ na wnioski z posiedzeń komisji. Zapoznała się z odpowiedzią Dyrektora w trakcie posiedzenia. Z materiałów przedstawionych przez Dyrektora wynika, że jest pewność, że po zwolnieniach, zmianach we wszystkich oddziałach, zagwarantowana jest liczba pracowników, która zapewnia podpisanie kontraktu z NFZ. Podczas dyskusji na posiedzeniach komisji Klub Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej był przeciwny pozytywnemu zaopiniowaniu omawianego stanowiska. Taka decyzja Klubu wynikała z dotychczasowych doświadczeń. Jeszcze rok temu byliśmy w identycznej sytuacji, gdzie ówczesny Dyrektor SP ZOZ Zygmunt Buraczyński odpowiadała na pytanie dotyczące przygotowanej przez niego koncepcji. Radna poinformowała, że wówczas Dyrektor Buraczyński prosił o czas, była rozmowa o bulwersujących różnicach wynagrodzeń. Dziś znowu wróciliśmy do tej dyskusji. Jeśli chodzi o koncepcję, cały czas przejawia się w nich ważny motyw dla funkcjonowania szpitala, którym jest niedopuszczanie do likwidacji. Radna poinformowała, że powiat będzie gotowy poręczyć kredyt w momencie, gdy przychody i koszty zostaną zrównoważone, co potwierdził Starosta. Ponadto z ust Starosty padło również zdanie, że poręczenie kredytu będzie możliwe w sytuacji, gdy zostaną zwiększone przychody z NFZ. Następnie Radna poinformowała, że obojętnie o jakiej koncepcji mówimy, spłacenie długu leży po stronie Starosty. Jeżeli w każdej koncepcji jest zapis, że warunkiem jest zwiększenie kontraktu, mając na uwadze odpowiedź Dyrektora dotyczącą szans i zagrożeń jeśli chodzi o formę dalszego funkcjonowania szpitala, czyli przekształcenie w spółkę prawa handlowego, połączenie z innym podmiotem lub likwidację, to mocno chciałaby zaakcentować wejście we współpracę z innym podmiotem. Pomimo

negatywnej odpowiedzi Starosty Makowskiego, Radna poinformowała, że liczy na to, że właśnie taka koncepcja zostanie zrealizowana. Jedyne koncepcja wejścia we współpracę z innym podmiotem gwarantuje bezpieczeństwo polityki finansowej, przynajmniej pod względem 100% realizacji kontraktu w zakresie usług medycznych. Radna poinformowała, że jeśli chodzi o przedstawione przez Dyrektora SP ZOZ plusey przekształcenia w spółkę prawa handlowego, w przekazanym materiale żadnych nie znalazła. Natomiast jeśli chodzi o ujemną stronę przekształcenia jest to m.in. ryzyko związane z konkurencją, w okolicach funkcjonują inne szpitale, trudna sytuacja na rynku może spowodować zmniejszenie finansowania świadczeń w ramach NFZ. Radna zaznaczyła, że to, co powinno być filarem aby szpital ruszył tutaj jest zagrożeniem. Radna poinformowała, że słyszała różne opinie dotyczące deklaracji powiatu makowskiego, dlatego podczas posiedzeń komisji stałych została przedstawiona propozycja dotycząca spotkanie Radnych Rady Powiatu w Pułtuskach oraz Radnych Rady Powiatu w Makowie Mazowieckim. Jeżeli szpital makowski odmawia to sprawa jest jasna, natomiast obecna sytuacja trwa już 2 lata i należy „rozwiązać” tą sytuację. Radna poinformowała, że jest to jej wniosek. Każdy opór być może będzie wpływał na szybkość działania Pana Dyrektora. Radna zaznaczyła, że pomimo złych doświadczeń po stronie Klubu ciągle jest pokora, chowamy urazy i niepewność i po raz kolejny dajemy szansę i wyrażamy nadzieje, że nie będzie to błędem.

Starosta – poinformował, że jeśli chodzi o połączenie z Makowem Mazowieckim o wiele spokojniej by spał, gdyby partnerem szpitala był podmiot publiczny, np. Maków Mazowiecki, niż podmiot niepubliczny. Następnie Starosta poinformował, że jeszcze w tym tygodniu przekaże informacje szczegółowe, finansowe i inne, które zostaną przeanalizowane przez władze powiatu makowskiego. Wtedy będzie się łatwiej spotkać. Przez rok zmieniły się uwarunkowania systemowe, co również zmieniło pozycję szpitala w Makowie Mazowieckim. Z tego co wie zyski Makowa topnieją, co również może być refleksją, aby iść w kierunku połączenia i obydwu szpitalom będzie łatwiej. Starosta poinformował, że proces rozmów z Makowem zostanie wyczerpany do końca i w momencie gdy wszyscy będziemy mieć świadomość, że się nie uda, będą brane pod uwagę inne propozycje, nad którymi będziemy pracować. Takie decyzje będą musiały zapaść szybko. Starosta poinformował, że najważniejszą sprawą jest wysokość przychodów z NFZ. Po analizie przyrostu nadwykonań przekładających się przynajmniej w 80% na kontrakt w ciągu trzech lat był elementem stałym na szpitalu, to byśmy uciekli do przodu. Akurat 3 lata byłoby wystarczające, jednak nie został przewidziany krach NFZ na Mazowszu i zmiana

możliwości finansowania świadczeń zdrowotnych. Starosta poinformował, że przyznaje z pokorą, że tego nie zakładał i tu jest nasza porażka. Następnie Starosta poinformował, że Dyrektor SP ZOZ wspominał o kontrakcie przyszłego roku. Starosta poinformował, że stoimy przed murem, Dyrektor powinien podpisać propozycje, które dostał. Jednak te propozycje są wyższe niż wysokość kontraktu wyjściowego ze stycznia i gorsze od faktycznego wykonania.

Radny K. Łachmański – zapytał jakiego rzędu są to propozycje?

Starosta – poinformował, że pośrednie. Za chwilę Dyrektor SP ZOZ udzieli odpowiedzi. Starosta poinformował, że można się nie zgadzać z NFZ i negocjować, jednak stoimy na straconej pozycji. Można przystąpić do konkursu, który NFZ ogłosi w przyszłym roku, ale po rozmowie z Dyrektorem NFZ wynika, że ani powiat pułtuski ani prawie żaden inny powiat na Mazowszu, nie ma pozycji Instytutu Matki i Dziecka. Dlatego w naszym kierunku nie zostaną podjęte żadne szczególne decyzje. Podstawą będą środki jakie szpital wykorzysta. Starosta poinformował, że jest życzliwość i ma nadzieję, że przełoży się ona małymi krokami na potrzeby. Dyrektor uzyskał od nas informacje, że szpital w Pułtuskach to szczególny przypadek, inny niż większość szpitali powiatowych na Mazowszu. Kilkanaście lat temu została podjęta decyzja o jego budowie, która została sfinansowana w wysokości ok. 100 mln zł. Jednak po przeniesieniu i uruchomieniu szpitala w nowym obiekcie, nie było żadnego zapewnienia, że zostanie podpisany z NFZ kontrakt w odpowiedniej wielkości w stosunku do potrzeb. Być może teraz dobrze byłoby się i podjąć decyzje biorąc pod uwagę to, że jest szansa i wsparcie aby poradzić sobie z sukcesem czy też ten sukces przerodzi się w porażkę, począwszy od osób decydujących o budowie i ją finansujących. Jest to refleksja nad tym jak inwestować i funkcjonować nie mając środków na zabezpieczenie funkcjonowania i realizacji zadań. Starosta poprosił p.o. Dyrektora SP ZOZ o udzielenie odpowiedzi nt. wysokości kontraktu z NFZ.

p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtuskach p. Piotr Karankowski – poinformował, że do połowy roku 2012 w obrębie szpitala funkcjonowało ratownictwo medyczne. Przedstawi dane z wyłączeniem ratownictwa medycznego. Dyrektor poinformował, że plan pierwotny na rok 2012 wynosił 19 505 313 zł, plan po zmianach to 22 902 906 zł, natomiast ostateczna propozycja NFZ na rok 2013 to 20 696 269 zł. Propozycja NFZ w stosunku do pierwotnego planu roku 2012 jest wyższa o 1 190 955 zł, co stanowi 6,1%, natomiast w stosunku do planu aktualnego jest niższa o 2 206 640 zł, co stanowi 9,6%.

Radny K. Łachmański – poinformował, że przedstawione przez Dyrektora informacje są bardzo ważne, jednak z uporem maniaka wracałby do spraw bieżących. Dyrektor SP ZOZ

informował, że bez załatwienia spraw bieżących, perspektywy dalszego funkcjonowania są mgliste, niezależnie od tego czy szpital zostanie przekształcony w spółkę prawa handlowego. Jeżeli zostanie utworzona spółka, która będzie miała tak duże długi, to też może upaść. Radny dodał, że Dyrektor SP ZOZ wyraźnie powiedział, że bez dokapitalizowania, czyli inaczej mówiąc bez poręczenia kredytu, szpital nie będzie mógł ruszyć dalej. Przede wszystkim należy uregulować sytuację bieżącą, pewne sprawy już się wydarzyły. Informacja Dyrektora dotycząca poziomu kontraktu z NFZ pokazuje, że trzeba zacząć mocno oszczędzać. Jednak skoro nie zostały załatwione sprawy pilne, czyli ciągle zadłużanie się szpitala, to jak tu oszczędzać? Radny uważa, że potrzeba tu pilnych i odważnych decyzji. Dlatego chciałby się skupić nad tym w jaki sposób dokapitalizować szpital. Należy podjąć decyzję jak pomóc szpitalowi. W dalszej perspektywie szpital nie uniesie takiego ciężaru. Należy się z tym jak najszybciej zmierzyć, ponieważ odciąganie decyzji nic nie da. Radny poinformował, że uważał, że decyzja o poręczeniu kredytu zostanie podjęta jeszcze dziś. Następnie Radny poinformował, że są również problemy z utrzymaniem budynku „starego” szpitala. Co prawda są pewne plany dotyczące przeniesienia do tego budynku siedziby Starostwa Powiatowego, jednak czy to nie jest utopia? Radny zastanawia się czy nie należy jak najszybciej sprzedać tej nieruchomości i za pieniądze ze sprzedaży spłacić najpilniejsze zobowiązania. Radny dodał, że Klub Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej, uważa, że nie ma sensu przenosić siedziby Starostwa do budynku „starego” szpitala, w obliczu tak dramatycznej sytuacji w SP ZOZ. Radny poinformował, że aby nie pogłębiać lawinowo rosnącego długu dyskusja powinna iść w innym kierunku. Jeśli chodzi o formułę, w jakiej będzie funkcjonował szpital – czy to będzie spółka czy inna forma, Radny uważa, że o takim szczególe można porozmawiać w innym terminie. Dziś należy zająć się sprawami bieżącymi i pilnymi dla szpitala, czyli poręczenie kredytu i szukanie możliwości pomocy szpitalowi. Następnie Radny poinformował, że z tego co mówił Starosta, również w kularach, to i tak konsekwencje poniesie powiat, dlatego nie rozumie odwlekania tej decyzji.

Starosta – poinformował, że powiat ma ograniczone możliwości pomocy. Nie byłoby rozsądnym rozwiązaniem, aby dopuścić do tego, żeby bezpieczeństwo szpitala i powiatu zostało zagrożone. Decyzja o wparciu musi być przemyślana i wiązać się z trwałym uzdrowieniem sytuacji. Starosta poinformował, że rozwiązanie proponowane przez Radnego Łachmańskiego być może pomogłoby, jednak w sytuacji, gdy prawie 90% przychodów przeznaczanych jest na wynagrodzenia, to taka pomoc byłaby krótkotrwała. Po oddłużeniu

szpitala, za około rok znaleźlibyśmy się znowu w punkcie wyjścia. Znowu byłaby potrzeba znalezienia dodatkowych środków finansowych, czy też ponownego poręczenia kredytu w celu pokrycia straty. Jednak gdyby doszło do takiej sytuacji, wówczas nie byłoby już takiej możliwości, ponieważ powiat utraciłby zdolność pomocy. Byłby problem zarówno ze szpitalem jak i powiatem. Starosta poinformował, że należy pomóc w taki sposób, aby skutecznie i trwale rozwiązać problem a jednocześnie nie zagrażać funkcjonowaniu powiatu. Starosta dodał, że nie powie społeczeństwu, że inwestycje drogowe nie będą realizowane, ponieważ środki finansowe zostaną przeznaczone na szpital. Ponadto kierownicy jednostek organizacyjnych „stają na głowie”, aby zbilansować dany rok, gdzie nikt nie jest rozrzutny. Starosta poinformował, np. w DPS-ach poziom wynagrodzenia brutto wynosi 2020 zł, natomiast w szpitalu personel wykonujący podobne zadania otrzymuje wynagrodzenie brutto 3000 zł. Starosta zaznaczył, że nie wytyka nikomu wynagrodzeń a jedynie uświadamia, że jednostki organizacyjne Starostwa Powiatowego oraz samo Starostwo żyje na co dzień w permanentnym kryzysie. Czy w takiej sytuacji na szalę należy jeszcze rzucić dofinansowanie bieżącego funkcjonowania szpitala? Starosta poinformował, że aż tak odważny i bezczelny w stosunku do innych pracowników nie jest.

Radna K. Estkowska – poinformowała, że chciałby się odnieść do słów Starosty. Zapytała, do jakiego poziomu powiat może się jeszcze zadłużyć? Bez takiej wiedzy nie wiadomo o czym się rozmawia. Dodała, że mówiąc o pomocy nie miała na myśli pokrywania wynagrodzeń pracowników SP ZOZ, a spłatę zobowiązań. Jeżeli 90% przychodów szpitala stanowią wynagrodzenia, to w tym momencie mówi o wyhamowaniu zadłużenia. W odpowiedzi na wnioski złożone podczas komisji stałych Rady Powiatu czyta, że obecnemu systemowi potrzebne jest lepsze, efektywniejsze zarządzanie podmiotami leczniczymi. Radna poinformowała, że jej zdaniem jest to kolejny etap, po tym, który stoi przed nami. Najpierw trzeba „stanąć mocno na nogi”, a potem myśleć o tym w jaki sposób to ulepszać, udoskonalać. Często mówi się, zwłaszcza przy inwestycjach, że powiat może się do jakiegoś poziomu zadłużyć. Wobec tego, że przed powiatem stoi takie zagrożenie, które może nastąpić wcześniej lub później, warto zastanowić się nad tym, jaki może być tego efekt?

Starosta – poinformował, że powiat ma jeszcze zdolność do tego, aby pomóc szpitalowi, bez rujnowania innych zadań. Starosta dodał, że będzie to bardzo duży wysiłek, jednak przy mądrym zarządzaniu można udźwignąć ten problem i pomóc. Starosta poinformował, że mają różne akcenty, ponieważ chętnie rozmawiałby na temat jak dalej postępować, nie czekając na ostateczne rozstrzygnięcia i odciążyc dyrektora, ale dopiero następnego dnia po

tym jak Dyrektor powie, że ten etap jest za nami a wynik jest pozytywny. Starosta poinformował, że obawia się tego, że jak z wielkim wysiłkiem zostanie udzielona pomoc szpitalowi, to pierwszy etap się nie uda. W momencie, gdy ten pierwszy etap się nie uda, wówczas jest to droga donikąd. Starosta poinformował, że jeszcze raz zaapeluje do całej załogi szpitala o szybkie podjęcie decyzji, refleksję, ocenę własnych warunków finansowych i rozstrzygnięcie czy warto jest podejmować ryzyko utraty miejsc pracy, czy ustąpić z części wynagrodzenia, co będzie bolesne, ale ma nadzieje, że sytuacja ta będzie czasowa. Jeśli propozycje będą rozstrzygnięte szybko, efekt również będzie szybki. Starosta poinformował, że zaprasza wszystkie strony – lekarzy, pielęgniarki, pozostały personel i dyrekcję do trudnych rozmów w celu wynegocjowania akceptowalnego regulaminu wynagradzania z uwzględnieniem wszystkich grup zawodowych. Zazaczył, że nie będzie to proste zadanie, jednak gdyby się udało, wówczas na stałe pomogłoby szpitalowi funkcjonować oraz rozwijać się. W sytuacji dysproporcji w wynagrodzeniach i towarzyszących temu emocji, problem będzie narastał i będzie przeszkodą na drodze do rozwoju szpitala. Następnie Starosta poinformował, że oprócz realizacji przez Dyrektora zadania dotyczącego zmiany wynagrodzeń, przy działaniach niektórych osób, które nie ułatwiają utrzymania przez Starostę funkcjonowania szpitala, jest jeszcze bardzo ważna sprawa, mianowicie to wszystko nie powinno zaburzyć realizacji kontaktu z NFZ. Ponadto powinien zostać utrzymany potencjał wypracowywania pewnego poziomu nadwykonań, co da szansę rozmów z NFZ na temat zwiększenia kontraktu oraz zapewnienia realizacji świadczeń nielimitowanych i ratujących życie, ponieważ jest to furtka do zwiększania przychodów. Następnie Starosta poinformował, że załoga szpitala jest bardzo dobra, pokazała, że może zmienić podejście do pracy i pacjenta. Dodał, że w jego ocenie jest jeszcze potrzeba, aby na kierowniczych stanowiskach, wziąć odpowiedzialność nie tylko za siebie, ale również za to za co odpowiadają. Dopóki szczebel średni nie zachce wziąć odpowiedzialności zarówno pod względem organizacyjnym jak i zakres obowiązków, dopóty nie będzie dobrze.

Radna K. Estkowska –poinformowała, że chciałby zrównoważyć poświęcenie ze strony pracowników, z ruchami ze strony powiatu. Zgodnie z informacją uzyskaną od Dyrektora SP ZOZ jest stała obsada, która nie utrudni pozyskania kontraktu. Na chwilę obecną nie dążyłaby dalej tego tematu, ponieważ większość spraw płacowych jest już uregulowana. Radna dodała, że jeżeli jest już trzeci Dyrektor w SP ZOZ i nie ma się czym pochwalić choćby jednym ruchem w dobrą stronę, to nie można bazować na tym, że problemy się skończą po zmniejszeniu wynagrodzeń pracownikom. Takie ograniczenia przynoszą efekty,

jednak teraz trzeba przejść na inny obszar działania. Dodała, że będzie czuła duży dyskomfort jeśli na każdej sesji będą omawiane sprawy pracowników. Uważa, że pracownicy bardzo dużo zrobili dla szpitala, teraz natomiast to my musimy wykonać ze swojej strony ruch.

Radny K. Łachmański – poinformował, że zgodnie z wypowiedzią Starosty, powiat pułtuski ma ograniczone zdolności, ale jest w stanie pomóc.

Starosta – poinformował, że na chwilę obecną tak.

Radny K. Łachmański – poinformował, że wcześniej Starosta zastanawiał się czy nas na to stać. Radny dodał, że mówimy o tym, że konsekwencje i tak poniesiemy. Dodał, że Dyrektor SP ZOZ mówi o poręczeniu kredytu w wysokości 8 mln zł, natomiast za miesiąc będzie to 8,5 mln zł. Dlatego Radny apeluje, aby na ten temat poważnie porozmawiać. Nie trzeba od razu poręczać kredytu w wysokości 8 mln zł, na początek można poręczyć kredyt na uregulowanie najpilniejszych spraw. Tak jak zapewniał Dyrektor SP ZOZ pewien proces trwa, z problemami, jednak idzie do przodu i nie widzi przeszkód, aby nie działać równolegle. Teraz można byłoby uregulować sprawy związane z zobowiązaniami, aby nie generować większych strat. Jeżeli nie jesteśmy w stanie podjąć dziś decyzji dotyczącej poręczenia kredytu w wysokości 8 mln zł to zastanówmy się o jest najbardziej pilne do załatwienia. Radny zaznaczył, że dług rośnie z miesiąca na miesiąc. Należy porozmawiać poważnie, ponieważ jego zdaniem, jest trwonione to, co wypracował Dyrektor SPZOZ. Zastanawia się czy jest sens ograniczania wynagrodzeń, skoro w dalszym ciągu jest generowany dług. Uważa, że należy wykonać ruch, aby pewne rzeczy działały się równolegle.

p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtusku P. Karankowski – poinformował, że ograniczając wynagrodzenia, powstają oszczędności, a zadłużenie coraz mniej przyrasta. Pewne działania powinny się toczyć równolegle i co do tego nie ma najmniejszych wątpliwości.

Radny K. Łachmański – poinformował, że rozumie z tego, że Dyrektor SP ZOZ również uważa, że działania Dyrektora powinny iść w parze z pomocą powiatu?

p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtusku P. Karankowski – poinformował, że poprzednio wola była inna – najpierw pokazać ile można zaoszczędzić, że SP ZOZ potrafię się zrównoważyć.

Radna K. Estkowska – poprosiła o precyzyjne wypowiedzi, ponieważ nie była to wola Klubu Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej.

p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtusku P. Karankowski – poinformował, że miał na myśli współpracę z Zarządem Powiatu. Takie kierunki zostały ustalone. Stąd tendencja, która została wyrażona w przedłożonej koncepcji. Następnie Dyrektor poinformował, że jeśli

chodzi o obsadę szpitala, poprosił, aby sprawę pozostawić jemu, jego wyczuciu i umiejętnościom, ponieważ jest to materia delikatna i skomplikowana. Jeżeli chodzi o uzyskane dotychczas efekty, Dyrektor poinformował, że obecnie jest to 1/3 rezultatu. Jednak zgodnie z założeniem pozostało jeszcze 2 miesiące, ponieważ przeznaczył na takie działania czas do końca stycznia 2013. Dyrektor poinformował, że nie wyklucza, że niektóre grupy pracowników, ze względu na procedury wynikające z polskiego prawa dotyczące związków zawodowych i kodeksu pracy, czas przeznaczony na rozmowy z pracownikami może się wydłużyć, ale efekty zostaną osiągnięte. Dyrektor zaznaczył, że obecnie wszystko idzie zgodnie z planem.

Radna K. Estkowska – poinformowała, że chciałaby wyraźnie zaznaczyć, że jej zdaniem, skoro partnerami są pracownicy, to od nich wymaga, ale pokazuje również, że z jej strony też są wyrzeczenia. Nie czeka, aż ktoś dobrowolnie zrezygnuje z części wynagrodzeń i wtedy dopiero zobaczy się czy ten szpital będzie dalej funkcjonował i dawał ludziom pracę. Radna poinformowała, że jej zdaniem po to są częste dyskusje nt. funkcjonowania szpitala podczas posiedzeń Rady Powiatu, aby mieć rzetelną wiedzę na ile możemy sobie pozwolić, jeżeli chodzi o poręczenie kredytu. Radna poinformowała, że nie uzyskała jeszcze odpowiedzi od Starosty, jeżeli chodzi o budynek starego szpitala, czy np. jego sprzedaż mogłaby pomóc? Radna zaznaczyła, że poświęciłaby wszystko, na co nas stać, aby szpital ruszył do przodu, aby można było na bieżąco udzielać informacji pracownikom co zostało zrobione, a nie tylko czekać.

Radny K. Łachmański – poinformował, że z wypowiedzi Dyrektora SP ZOZ wynikała, że po uregulowaniu spraw personalnych, m.in. ograniczenia wynagrodzeń, wszystko będzie dobrze. Radny zapytał czy w takim razie Dyrektorowi SP ZOZ nie jest potrzebna żadna pomoc?

p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtusku P. Karankowski – poinformował, że reprezentuje interesy szpitala, przede wszystkim zapewnienie ciągłość świadczeń usług medycznych. Dyrektor poinformował, że jak „macie to dajcie”.

Radny K. Łachmański – poinformował, że dlatego zadał takie pytanie, aby usłyszeć, że powinniśmy zająć się właśnie takim tematem.

Starosta – poinformował, że proces, jaki przeprowadza Dyrektor SP ZOZ, przewidziany jeszcze na dwa miesiące, może trwać jeden dzień. Jeżeli będzie akceptacja porozumień ze strony pracowników, wówczas w ciągu dwóch dni Starosta wystąpi do Rady Powiatu z prośbą o uruchomienie działań, które wspomogą szpital.

Radny K. Łachmański – poinformował, że rozumie, że jest to deklaracja Starosty?

Starosta – poinformował, że jeżeli załoga szpitala podpisze porozumienia, to natychmiast uruchomi propozycje do Zarządu i do Rady Powiatu aby natychmiast wspomóc szpital. Starosta poinformował, że radnych różni definiowanie dobra pracowników. Jeśli chodzi o szpital, Starosta ma tu na myśli szanse na pozyskanie pieniędzy zewnętrznych, co powinno się rozstrzygnąć w ciągu miesiąca albo dwóch. Starosta poinformował, że jeśli chodzi o budynek starego szpitala, w dniach 3-4 grudnia 2012r., odbędzie się konferencja, której celem będzie ewentualnie wyłonienie partnera zewnętrznego norweskiego. Jeżeli w dalszym ciągu ze strony Ministerstwa będzie obstrukcja przy ogłaszaniu konkursu, to być może trzeba będzie zweryfikować plany. Obecnie Norwedzy również szukają partnerów, dlatego uważa że ogłoszenie konkursu jest już blisko. Starosta dodał, że w ciągu 2 miesięcy będzie wiadomo czy jest szansa pozyskania pieniędzy z zewnątrz na „stary” budynek szpitala.

Radny K. Łachmański – poinformował, że jeśli chodzi o harmonogram planu naprawczego Dyrektora SP ZOZ, ulega on zmianie. Rozumie, że są problemy, które mogą wystąpić, jest przekonany, że Dyrektorowi się wszystko uda, bo pewne kierunki zostały podjęte, jednak nie może zrozumieć dlaczego Starosta chce zwlekać z udzieleniem pomocy szpitalowi. Jeżeli pilne zobowiązania stanowią 700 tys. zł do 1 miliona zł, to nie wnosząc nic do szpitala tracimy pieniądze na procesy sądowe i komornicze. Radny zapytał kiedy zakończą się sprawy związane z ustaleniem nowych warunków zatrudnienia. Na posiedzeniu Rady Społecznej SP ZOZ słyszał, że ten proces ma się zakończyć na koniec stycznia 2013r.

p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtusk P. Karankowski – poinformował, że zgodnie z przedłożoną przez niego koncepcją proces związany ze zmianą wynagrodzeń pracownikom szpitala zakończy się na koniec stycznia 2013r. Jednak może być różnie. Jeżeli będzie wola porozumienia ze strony pracowników, proces zakończy się szybciej. Do tej pory takiej woli ze strony pracowników nie ma. Przeprowadzane są indywidualne negocjacje i dlatego ten proces trwa dłużej.

Radny K. Łachmański – poinformował, że rozmawiamy o sprawach, które mogą być sprawami wtórnymi. Mówimy o połączeniu szpitala z innym podmiotem czy też przekształceniu w spółkę prawa handlowego, jednak nie rozstrzygamy w kwestiach ważnych, które dalej powodują straty. Dodał, że musimy „zjeść tą żabę”, jednak dlaczego posiadając taką wiedzę nakładamy na siebie jeszcze większy ciężar? Na koniec stycznia dług szpitala nie będzie wynosił 8 mln zł. Zapytał po co czekać? Zobowiązania wymagalne generują kolejne straty. Dostawcy nie umorzają zobowiązań, każdy pójdzie do sądu. Dodał, że dyskusja powinna zostać zepchnięta na temat „co robić dalej”? Uważa, że powinniśmy

dyskutować o tym co robić z bieżącą sytuacją.

Starosta – poinformował, że prawie 90% przychodów stanowią wynagrodzenia dla pracowników i jest to główny problem szpitala.

Radna K. Estkowska – poinformowała, że chciałaby uzyskać odpowiedź na pytanie czego można oczekiwać. W związku z tym, że nie chce aby ta sesja skończyła się hasłem “możemy, ale nie pomożemy”, Radna poprosiła o wyliczenia na ile stać powiat jeśli chodzi o poręczenie kredytu i jak dzięki temu zostaną zmniejszone koszty zadłużenia.

Przewodniczący zamknął dyskusję.

Radny K. Łachmański – poinformował, że uważał, że dzisiejsza dyskusja będzie dotyczyła udzielenia konkretnej pomocy dla szpitala. W imieniu Klubu Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej poinformował, że nie Klub nie jest przeciwny takim działaniom. Jednak Klub wyraża dezaprobatę w stosunku do Zarządu Powiatu, który nie chce załatwić spraw, które są zdaniem Klubu Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej “sprawami palącymi”. Dlatego Klub Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej wstrzyma się od głosu.

Przewodniczący Rady – poinformował, że Starosta wypowiedział się już na ten temat. Dodał, że sam również myśli podobnie, że jeśli pójdziemy w tym kierunku, że powiat dopłaci szpitalowi przed zakończeniem rozmów, wówczas nic tym nie osiągniemy. Dodał, że Starosta przyznał się do tego, że możliwe jest to, że nie wszystko zostało przewidziane.

Radny K. Łachmański – poinformował, że chciałby się odnieść do wypowiedzi Przewodniczącego. Jego zdaniem brak decyzji dotyczącej spraw bieżących dot. szpitala to w dalszym ciągu generowanie dalszego długu. Nie chodzi o dopłacanie do wynagrodzeń, a o inne zobowiązania, które są pilne. Zarząd Powiatu przyjął kierunkowo pewne decyzje, które realizuje Dyrektor SP ZOZ. Usłyszał na tej sali są przeciwni dopłacaniu do szpitala.

Przewodniczący Rady – poinformował, że nikt nie mówił, że jest przeciw dopłacaniu.

Przewodniczący zarządził głosowanie nad przyjęciem Stanowiska Rady Powiatu w Pułtusk w sprawie określenia kierunków działań w zakresie dalszego funkcjonowania Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusk

Za 9 Radnych

Przeciw -

Wstrzymało się 4 Radnych

Stanowisko zostało przyjęte.

Ad. 9

Przewodniczący zarządził przystąpienie następnego punktu porządku obrad **Wystąpienie**

Marka Wójcika eksperta do spraw ochrony zdrowia, Zastępcy Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich dotyczące sytuacji szpitala w Pułtusku na tle sytuacji służby zdrowia w kraju.

Przewodniczący poprosił Pana Pana Marka Wójcika Eksperta do spraw ochrony zdrowia, Zastępcę Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich o zabranie głosu

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępcę Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – podziękował za zaproszenia na dzisiejsze obrady. Poinformował, że jego spóźnienie zostało spowodowane przedłużającą się debatą na temat zmian w systemie oświaty.

Następnie Pan Wójcik poinformował, że należy do ludzi, którzy bronią interesów samorządów, jego cechą i może wadą jest to że mówi otwarcie i w sposób jednoznaczny. Na początku chciałby odnieść się do dyskusji, której się przysłuchiwał. Poinformował, że na bazie otrzymanych materiałów i dyskusji, nie jest dla niego do zaakceptowania nacisk na to aby poręczać kredyt dla szpitala. W sytuacji pułtuskiego szpitala trzeba najpierw wykazać, że jest szansa na zrównoważenie bieżącej, operacyjnej sytuacji. Jest to punkt wyjścia. Zaznaczył że nie zna się na wszystkim, ale “wyleczył” kilkaset polskich szpitali. Po pierwsze należy zrównoważyć działalność operacyjną. Skoro w szpitalu w Pułtusku z miesiąc na miesiąc następuje pogorszenie sytuacji, w momencie, gdy będą twarde finansowe dowody na to, że sytuacja się odwraca, wówczas można dyskutować o poręczeniu. Zamiana istniejących zobowiązań cywilno - prawnych na zobowiązania w postaci długoterminowego kredytu nic nie załatwi. Pan Wójcik poinformował, że Radni przewidują różne ścieżki, także przekształcenie w spółkę prawa handlowego. W przypadku przekształcenia można otrzymać dotację celową na spłatę zobowiązań cywilno – prawnych. Zasada przyznania takiej dotacji polega na tym, że 1 zł odstępstwa od zobowiązania cywilno - prawnego od kwoty głównej lub odsetek to 1 zł dotacji. Paradoks polega na tym, że gdyby Rada Powiatu zdecydowała o przekształceniu, wówczas dzisiejsze zobowiązania, które radni chcą zamienić na kredyt długoterminowy, mogłyby stanowić podstawę do dyskusji z wierzycielami i ewentualne odstępstwa. Przy odstępstwach zyskuje się dwa razy. Zakładając, że jest 10 mln zobowiązań cywilno – prawnych i uzyskuje się 1 mln zł odstępstwa, to do spłacenia pozostaje 9 mln zł i można uzyskać 1 mln zł dotacji. Dlatego nie ma co się spieszyć z poręczeniem kredytu. Pan Wójcik poinformował, że podoba mu się taka taktyka, żeby najpierw wykazać się, że można wyjść “z dołka”, a potem dostaje się lizaka. Jeżeli chodzi o sprzedaż majątku w postaci budynku starego szpitala, pan Wójcik poinformował, że we wszystkich samorządach są

ogromne trudności związane ze sprzedażą nieruchomości, a w szczególności sprzedaży budynków szpitali. Dodał, że może wymienić listę 20 miejsc w Polsce, gdzie nawet siedmio, ośmiokrotnie była obniżana stawka aby tylko sprzedać nieruchomość szpitalną. Parakos polegał na tym, że udawało się sprzedać, gdy burzyło się ściany i sprzedawało się całą nieruchomość. Dopiero wtedy udawało się znaleźć kontrahenta. Nie ma chętnych na kupno takiego typu nieruchomości. Mówi to z żalem, ale chciałby zaznaczyć, aby w tej kwestii wyposażyć się w cierpliwość. Pan Wójcik poinformował, że życzy, aby udało się sprzedać tą nieruchomość, ale nie można mówić o tym z perspektywy tygodni, miesięcy, ponieważ ten proces może trwać nawet latami. Jeżeli chodzi o nadwykonania p. Wójcik poinformował, że minął czas płacenia za nadwykonania. Dziś generując nadwykonania, z góry zakłada się, że będzie generowana strata. Opanowanie nadwykonań i takie ich zaplanowanie aby ich nie było, jest punktem wyjścia. Odnosząc się do redukcji personelu Pan Wójcik poinformował, że skutki redukcji personelu albo zmian wysokości wynagrodzeń stanowi 6-9 miesięcy. Jeśli na dzień dzisiejszy w szpitalach powiatowych podobnej wielkości jak pułtuski SP ZOZ, łączne koszty zatrudnienia stanowią średnio 58% kosztów ogółem, tutaj jest odpowiedź, są proste rezerwy, jest prosta informacja gdzie można znaleźć potencjalne źródła oszczędności. Dodał, że mówi to na bazie swoich doświadczeń, gdzie jego założeniem było to aby każdy z pracowników znalazł pracę. W przypadku pułtuskiego szpitala aby zachować obecną załogę można zrobić tylko jedno – zwiększyć zakres świadczeń. Nie ma innej możliwości i innego pomysłu jak tylko zwiększenie zakresu świadczeń. Jeżeli uda się poszerzyć zakres świadczeń wówczas można mówić o zachowaniu złogi. Wracając to sprawy poręczenia kredytu, p. Wójcik poinformował, że przy około 22 mln dochodów i rosnących zobowiązaniach, uważa, że nie znajdzie się chętny do udzielenia kredytu. Uważa, że instytucja finansowa nie zgodzi się na udzielenie kredytu, jedynie takie, które zaproponują 18,19,20% odsetek. Pan Wójcik poinformował, że ekonomia jest twarda, będzie mówił otwarcie, ale twarda prawda jest lepsza niż owijanie w bawełnę. Musimy się nauczyć żyć jutro z tym co mamy dziś. Pułtuski szpital posiadając kontrakt w wysokości 22 mln zł znajduje się w takiej sytuacji, gdzie podmioty lecznicze, które będą miały przychody na poziomie 20 mln zł po prostu nie przetrwają w pojedynkę. Powodem będą koszty stałe, które powodują, że przy takich liczbach szpital nie jest w stanie generować środków na odtwarzanie środków. Należy zaznaczyć, że konkurencja będzie jeszcze silniejsza, nie będzie łatwiej. Szpitale powiatowe w Polsce, niezależnie od formuły w jakiej funkcjonują (spółka prawa handlowego, SP ZOZ

itp.) można podzielić na cztery grupy. Pierwsza grupa to te szpitale, które mają stabilną sytuację finansową. Taki szpital generuje projekty rozwojowe. Kto przez ostatnie lata systematycznie się restrukturyzował, ten dziś nie ma problemu. Jeśli chodzi o proces restrukturyzacji, należy się przygotować na to, że jak do pułtuskiego szpitala przyjdzie "cudotwórca" i powie: "hej, za rok będziecie mieli inne życie" to przepędźcie go kijem jak najszybciej. Pan Wójcik poinformował, że szpital czeka długoletni proces restrukturyzacji, stabilizacji. Druga grupa to szpitale, które balansują na granicy opłacalności. To balansowanie można podzielić na dwa elementy: takie szpitale, które dziś balansują i dadzą sobie radę z tym balansowaniem jutro oraz takie, które dziś balansują, ale jutro rady sobie nie dadzą. Trzecia grupa to szpitale z trudną sytuacją, gdzie nikt nie będzie chciał inwestować. Na samym Mazowszu jest kilka takich szpitali. To szpitale, gdzie zobowiązania przekraczają kilkakrotnie roczne przychody, które generują bardzo dużą miesięczną stratę, mając 400 łóżek a zatrudniają 1000 pracowników. Od 2004r., głównie dzięki restrukturyzacji SP ZOZ-ów udało się wdrożyć nowy system, natomiast ubywa SP ZOZ-ów od roku 2011, a zobowiązania rosną. Szczególnie tych zobowiązań będzie przybywało na Mazowszu, ponieważ dotychczas Mazowsze było liderem jeśli chodzi o wpływy z każdej osoby ubezpieczonej, co z kolei powodowało, że Mazowsze było stać na to aby płacić za wszystkie nadwykonania. Był nawet taki rok, gdzie zostawały oszczędności. Dlatego też mieszkańcy innych województw przyjeżdżali na Mazowsze się leczyć, były pieniądze, wszyscy byli przyjmowani i rozliczani. Dlatego też był budowany potencjał za duży w stosunku do tego co było na miejscu. Taka sytuacja szybko się skończyła, ponieważ wszedł nowy algorytm i należy nauczyć się żyć w nowych warunkach. Z roku na rok przychody do NFZ zwiększają się o 3-4%, jednak po uwzględnieniu inflacji okazuje się, że przyrost o 3-4% nie pokrywa skutków inflacji. Czyli jutro będę miał tyle samo co dziś i będę musiał z tym przeżyć. Największym problemem w przypadku szpitali jest to, że ciągle powstają nowe szpitale, jest rozbudowywana infrastruktura i większość dodatkowych nakładów pochłaniają nowe inwestycje. Każdy szpital chce mieć tomograf, mammograf. Można to zabezpieczyć w taki sposób, że było w województwie np. 25 oddziałów, wybudowano kolejne 3, najczęściej ze środków unijnych, było 28 oddziałów, jednak pula pieniędzy pozostała taka sama jak przy 25 oddziałach. W związku każdy oddział ma mniej pieniędzy, tym samym jest mniej efektywny. Sposobem jest zmiana struktury wewnątrz. 96% świadczeń szpitalnych jest realizowane w tzw. "oddziałach ostrych", co generuje ogromne koszty, tylko 2,1% stanowią procedury jednodniowe. Dla przykładu leczenie zaćmy w

procedurze jednodniowej jest 4,5 razy tańsza niż w procedurze ostrej szpitalnej. W procedurze jednodniowej jest zatrudniony lekarz na 0,5 etatu, pielęgniarka na 0,5 etatu, ośmiogodzinny czas pracy, natomiast w szpitalu musi być ciągle 3 lekarzy i musi być utrzymywana cała infrastruktura. Szansą jest zmiana wewnątrz poprzez zrestrukturyzowanie świadczeń. Pan Wójcik poinformował, że rozumie, że szpital pułtuski nie ma problemu ze standardami technicznymi, sanitarnymi. Standardy informatyczne muszą być wprowadzone do lipca 2014r. Pan Wójcik poinformował, że większość przekształceń szpitali była z rozsądku, ponieważ musiały tego przekształcenia dokonać. Jednak zdecydowanie lepiej jest gdy tego przymusu nie ma. Obecnie łącznie 138 szpitali dokonało przekształcenia w spółkę prawa handlowego. W roku 1999 było 611 SP ZOZ-ów, po 12 latach jest ich o 219 mniej. Ten proces konsolidacji będzie dalej trwał, m.in. dlatego, że świat się kurczy. Każdy będzie chciał mieć blisko poz, ambulatoryjną opiekę specjalistyczną, ale do dobrego lekarza każdy jest w stanie daleko jechać. Proces zmniejszania się liczby szpitali będzie trwał. Liczba podmiotów leczniczych, które mają licencje szpitalne to prawie 2200 (w tym małe szpitale 1-5 łóżkowe, uzdrowiska sanatoria), spółek prawa handlowego jest 138, z czego ¾ to spółki powstałe z przekształcenia szpitali powiatowych. Następnie Pan Wójcik poinformował, że jeśli chodzi o spółki prawa handlowego są ogromne różnice regionalne. Z łącznej liczby 550 przekształceń szpitali, oddziałów i poradni, ponad 150 było na Śląsku, na Mazowszu jedynie 8, przy podobnej populacji. Takie różnice ilości przekształceń wynikają z różnych przyczyn. Dla przykładu na Mazowszu jest brak chęci do przekształceń, ponieważ dotychczas było wystarczająco dużo pieniędzy i nie było takiego przymusu. Druga przyczyna wiąże się z mentalnością oraz niechęcią do zmian. Następnie p. Wójcik podkreślił, że samo przekształcenie nic nie załatwi, jeżeli nie będzie się ono wiązało z codzienną restrukturyzacją. Dla pułtuskiego szpitala przekształcenie nie może być celem. Najpierw należy wiedzieć jak ten szpital ma wyglądać za 15-20 lat i nie musi to być expose na 100 stron. Może to być pół kartki, gdzie będzie określony zakres świadczeń, populacja, określenie ram współpracy. Przekształcenie nie może być celem, a jedynie narzędziem do osiągnięcia celu. Po przekształceniu szpital sam się nie uzdrowi. W związku z tym zmiany należy wprowadzać codziennie. Cele należy podzielić na krótkookresowe i długookresowe. Celem krótkookresowym jest zbilansowanie codziennej działalności. Jest to punkt wyjścia, aby pokazać, że z miesiąca na miesiąc szpital się bilansuje. Po uzyskaniu satysfakcjonujących wyników należy to utrwalić. Dopiero potem można mówić o poprawie pozycji. Pan Wójcik za przykład podał szpital w Lipnie, który w 2008r. posiadał 70,7 mln zł

zobowiązań. Zgodnie z wyliczeniami, gdyby nic nie zostało zrobione wówczas w tym szpitalu, w roku 2012 byłoby 120 mln zł zobowiązań. Przy dochodach powiatu w wysokości 34 mln zł, szpital posiadał olbrzymie długi. W tak dramatycznej sytuacji szpital dokonał przekształcenia w spółkę prawa handlowego, otrzymał dotację w kwocie 30,5 mln zł z planu B, pozostałe zobowiązania przejął powiat. Do 2028 roku został zaciągnięty kredyt długoterminowy, który jest spłacany z dochodów z dzierżawy, które płaci spółka. Majątek został wydzierżawiony spółce, która co miesiąc ponosi koszty z tytułu dzierżawy, a dochody z dzierżawy przeznaczone są na spłatę kredytu. Szpital w Lipnie uciekł przez "toporem kata", uciekł przed likwidacją powiatu. Po przekształceniu szpitala w Lipnie w spółkę prawa handlowego nie było redukcji personelu przy liczbie łóżek ok. 320. Pan Wójcik zaznaczył, że nie jest zwolennikiem żadnej formy organizacyjno – prawnej szpitali, przedstawił natomiast konkretny fakt. Przekształcenie SP ZOZ-u w spółkę prawa handlowego nie oznacza prywatyzacji. Spośród 138 przekształconych jednostek, w 76 przypadkach została zmieniona forma prawna szpitali, w 6 przypadkach była komercjalizacja a w 2 prywatyzacja kapitałowa, która polegała na tym, że samorząd dokonał przekształcenia a następnie sprzedał część udziałów lub akcji podmiotowi zewnętrznemu i stracił większość. Jest również prywatyzacja bezpośrednia, która polega na tym, że samorząd sprzedaje aktywa SP ZOZ-u, którymi potem dysponuje podmiot zewnętrzny. Było również 11 przypadków prywatyzacji zadań publicznych, która oznacza, że samorząd zostawia majątek, natomiast zadania publiczne dotyczące służby zdrowia realizuje podmiot zewnętrzny. Pan Wójcik poinformował, że coraz popularniejsza staje się konsolidacja. Słyszał wypowiedzi podczas dzisiejszego posiedzenia dotyczące połączenia szpitala w Makowie Mazowieckim i Pułtusku, jednak obydwie strony muszą wykazywać zainteresowanie takim połączeniem. W Polsce jest bardzo dużo pomysłów na łączenie się szpitali. W ciągu 12 lat było 38 przypadków połączeń szpitali, głównie łączyły się dwa szpitale. W ciągu ostatniego 1,5 roku, głównie dzięki samorządom województw, nastąpiła konsolidacja łącznie 44 szpitali. Łączenie szpitali może odbywać się na dwa sposoby. Zgodnie z ustawą o działalności leczniczej, od lipca 2011 r. nie można tworzyć nowych SP ZOZ-ów, z wyjątkiem połączenia dwóch lub więcej SP ZOZ-ów, które utworzą nowy SP ZOZ – to jest pierwszy sposób. Wtedy następuje połączenie potencjału poprzez utworzenie nowego SP ZOZ-u. Drugi sposób to dołączenie do istniejącego SP ZOZ- u innego SP ZOZ. Każda z tych możliwości ma swoje regulacje, ustawa pozwala na skonstruowanie połączenia wg własnego uznania. Pan Wójcik poinformował, że cieszy go fakt, że brany jest pod uwagę element połączenia

pułtuskiego szpitala z innym podmiotem leczniczym. Jednak takie połączenie ma wtedy sens, gdy łączą się dwa bogate SP ZOZ-y lub bogaty i biedny SP ZOZ. Połączenie biedy nie da bogactwa. Pan Wójcik zaznaczył, że trzeba widzieć co się chce. Następnie Pan Wójcik poinformował, że mądrzy mówią, że dobry biznes ma co najmniej 3 nogi, bo wtedy się nie przewróci. Stół na jednej nodze – są tacy ludzie, którzy umieją robić tylko jedną rzecz w życiu, oni nigdy nie będą wolni, ciągle się denerwują. Jak człowiek nie ma alternatywy nie niekoniecznie jest dobrze. Dziś, kiedy jest trudna sytuacja trzeba mieć „kilka nóg”. Jeśli chodzi o szpital, trzeba robić tak, aby miał kilka nóg, głównie w związku ze źródłami dochodów. Podczas dyskusji była mowa o utworzeniu Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego. Jeszcze w roku 2009 ZOL-e były bardzo dobrze finansowane, teraz są one finansowane gorzej. Dlatego trzeba mieć kilka źródeł finansowania, tzw. dywersyfikacja dochodów, wtedy jest szansa, że szpital się zbilansuje. Dla szpitala powiatowego optymalnym rozwiązaniem jest „5 nóg”. Pan Wacik zapytał ile jest porodów rocznie w pułtuskim szpitalu?

p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtusk – p. P. Karankowski – poinformował, że porodów jest ok. 400.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że granica opłacalności to 800 - 1000 porodów rocznie. Jeśli szpital miałby budować swoją pozycję w oparciu o oddział pediatrii, neonatologii, ginekologii w oparciu o liczbę porodów, to nie da tak rady. Pierwszą nogą są podstawowe oddziały, druga noga to kilka oddziałów specjalistycznych, jednak aby taki utworzyć trzeba mieć populację. Jeśli liczba odbiorców usług jest niższa o 300 000, wówczas nie da rady przetrwać. Trzecia noga to ratownictwo medyczne (SOR albo Izba Przyjęć), czwarta noga to przedłużenie działalności ostrej (rehabilitacja, psychiatria, ZOL, geriatrya), piąta noga to ambulatoryjna opieka specjalistyczna, poz. Szpital pułtuski i jemu podobne będą musiały budować swoją strategię o następującą tezę „opiekuję się pacjentem od urodzenia do śmierci”, czyli przejmuje pacjenta i prowadzi go jak najdłużej. Ważną kwestią jest również aby nie utracić kontraktu na poradnie. Pan Wójcik poinformował, że przedstawił model teoretyczny. Dodał, że szpital pułtuski stoi przed koniecznością wykonania jakiejś operacji, mądrzy wymyślili następującą zasadę: jak prowadzę jakieś przedsięwzięcie, to w tym przedsięwzięciu mam tzw. dojne krowy, czyli takie usługi, które stanowią podstawę do funkcjonowania. Są usługi, z których szpital żyje, co jest wtedy dojną krową. Są usługi tzw. „gwiazdy”. To usługi wysoko specjalistyczne, np. onkologia,

kardiologia inwazyjna. Na takie usługi trzeba ponieść duże nakłady, ale równocześnie są też duże efekty. Kolejne są tzw. „dylematy”, czym w przypadku pułtuskiego szpitala może być ZOL. Ostatnie i jednocześnie najmniej opłacalne są tzw. „kule u nogi” inaczej zwane „psami”, ponieważ są to takie usługi, które ciągle generują straty. To usługi, które powodują, że ciągle się do nich dokłada. Pan Wójcik poinformował, że dla niektórych szpitali najważniejszy jest czynnik społeczny, gdzie pomimo nieopłacalności niektórych oddziałów, są one utrzymywane. Po przeciwnej stronie są szpitale, dla których liczą się tylko wyniki ekonomiczne. Jednak najważniejszą kwestią jest znalezienie równowagi pomiędzy czynnikami społecznymi i czynnikami ekonomicznymi. Aby była równowaga „dylemat” powinien zamieniać się w „gwiazdę”, a ta w „dojną krowę”. Natomiast nie wolno inwestować w „kule u nogi”. Trzeba dokonać podziału, w co inwestować, a w co nie, z uwzględnieniem czynników społecznych i ekonomicznych. Decyzją w przypadku szpitala w Pułtusku jest brak angażowania środków w „kule u nogi”. W całym przedsięwzięciu będzie to najtrudniejszą sprawą. Należy zrobić bilans, który pomoże podjąć decyzje strategiczne. Nie może cos być „dylematem” w nieskończoność. Nie można cały czas się wahać, ponieważ to do niczego nie prowadzi. Pan Wójcik poinformował, że jest do dyspozycji, jak będzie potrzeba chętnie przyjedzie. Najważniejsze jest wypracowanie docelowego modelu i docieranie do niego po woli. Są granice efektywności szpitala. W przypadku pułtuskiego SP ZOZ-u jest to 15-20 mln zł, przy większych szpitalach jest to 60-80 mln zł. Przed szpitalem w Pułtusku przyszłość, która polega na tym, aby nauczyć się współpracować z innymi. Inaczej nie da rady przetrwać. Trzeba budować sieć kooperacji. Są takie sieci, które dotyczą szpitali prywatnych, jednak można też budować sieć podmiotów publicznych. Uczyć się razem kupować niektóre rzeczy, razem wykorzystywać roztropnie personel. Dzięki temu zostanie osiągnięty efekt świadczeń wysokiej jakości świadczeń, przy niższych kosztach. Pan Wójcik poinformował, że kolejna sprawa, która dotyczy powiatu pułtuskiego to demografia. Przyrost naturalny na Mazowszu jeszcze 2 lata temu wynosił 1,4%, natomiast teraz jest to 0,8%, w łódzkim przyrost naturalny jest ujemny. Jedynie trzy województwa do 2035 r. zachowają obecną liczbę mieszkańców. W samym powiecie pułtuskim ubędzie kilka tysięcy ludzi w ciągu jednego pokolenia. W roku 2035 o 50% będzie więcej pań po 60 roku życia i panów po 65 roku życia. Oznacza to, że należy zbudować zupełnie inny profil usług. Koszt leczenia osoby po 60 roku życia jest 3 -4 razy większy niż koszt leczenia osoby po 30 roku życia. Dla porównania na Śląsku w 2035 r. będzie 2500 kobiet po 100 roku życia. To jest przyszłość SP ZOZ-ów.

Na salę obrad wszedł Radny Tadeusz Nalewajk. Obecna liczba radnych wynosi 14.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że jak szpital będzie miał stratę to będzie musiał ją w przyszłym roku spłacić, w co nie chce mu się wierzyć. Nie wyobraża sobie spłaty takiego zadłużenia bez widoku, że za rok tej straty nie będzie. W momencie, gdy strata nie zostanie spłacona, wówczas trzeba będzie przekształcić SP ZOZ w spółkę prawa handlowego. Do czerwca 2013r. Rada Powiatu musi przyjąć sprawozdanie SP ZOZ za rok 2012, następnie jest 3 miesiące na spłatę zadłużenia, potem 12 miesięcy na przekształcenie szpitala w spółkę prawa handlowego. W momencie podjęcia decyzji czy przekształcić SP ZOZ, czy połączyć z innym szpitalem, trzeba to dokładnie przeliczyć biorąc pod uwagę instrumenty wsparcia procesu przekształcenia, których katalog jest szeroki dzięki Związkowi Powiatów Polskich. Pan Wójcik zapytał jak dużo zobowiązań publiczno – prawnych posiada SP ZOZ sprzed 31 grudnia 2009r., czy SP ZOZ – owi była udziałowa pożyczka przed 2009? Jeżeli taka była, wówczas SP ZOZ mogły otrzymać dotację do wysokości tej pożyczki. Następnie należy wziąć pod uwagę czy jest jeszcze jakiś niespłacony kredyt sprzed 2005. Następnie zapytał czy SP ZOZ-owi zostało udzielony poręczenie kredytu w przeszłości i czy część tego kredytu została spłacona za SP ZOZ? Za ta część, która została spłacona można uzyskać dotację. Jeżeli chodzi o zobowiązania cywilno – prawne

Radny K. Łachmański – poinformował, że SP ZOZ nie posiada zobowiązań cywilno – prawnych z 2009r.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – czy są aktualne zobowiązania cywilno – prawne?

Radny K. Łachmański – poinformował, że są, ale nieduże.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że każdy grosz się liczy.

Radny K. Łachmański – poinformował, że przed chwilą Pan Wójcik mówił, że nie jest ważna splata zobowiązań.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że przyjmuje to do siebie, że skoro Radny go nie zrozumiał to jest jego wina. Poinformował, że jeżeli są aktualne zobowiązania cywilno – prawne, a wierzyciele są w stanie odstąpić od odsetek lub od części długu, wówczas w momencie przekształcenia SP ZOZ w spółkę prawa handlowego można uzyskać dotację w wysokości kwoty, od jakiej odstąpili wierzyciele. Dlatego w chwili obecnej nie opłaca się

„uniknąć” takich zobowiązań mając w perspektywie przekształcenie SP ZOZ-u. Nie można pozbawić się możliwości „dogadania się” z wierzycielami, ponieważ można zyskać. Kolejny instrument wsparcia to wyposażenie spółki w majątek – nieruchomości. Jeżeli spółka zostałaby wyposażona w nieruchomości poprzez przekazanie tej nieruchomości w formie aportu do spółki, trzeba w takiej sytuacji zapłacić VAT, jednak z budżetu państwa ten VAT zostałby zwrócony. Taka nieruchomości podlega również wycenie, jednak na taką wycenę otrzymuje się dotację z budżetu państwa. Jeżeli jest pewność, że po oddaniu majątku do spółki, spółka będzie się rozwijać, będzie pozyskiwała nowe świadczenia, poszerzała zakres świadczonych usług, wówczas majątek można przekazać do spółki. Jeśli takiej pewności nie ma, to nie ma co się spieszyć z przekazywaniem majątku spółce. Jeżeli samorząd zostawi majątek dla siebie, wówczas przejmuje też zobowiązania, jeżeli przekaże majątek spółce to razem, ze zobowiązaniami. Z chwilą przekształcenia SP ZOZ-u w spółkę prawa handlowego, wszyscy pracownicy przechodzą do spółki, z wyjątkiem dyrektora, który nie staje się automatycznie prezesem spółki. Następnie cały majątek SP ZOZ-u staje się majątkiem spółki, zobowiązania cywilno – prawne stają się zobowiązaniami spółki, kontrakt z NFZ, umowy, ugody również przechodzą automatycznie do spółki. Nieruchomość, która jest własnością powiatu, nie staje się własnością spółki. Pan Wójcik poinformował, że wsparcie procesu przekształceń nie będzie wieczne, zakończy się w roku 2013, ze wsparcia skorzystają ci, którzy zarejestrują spółkę do końca 2013r. Pan Wójcik poinformował, że jeżeli jest zamiar przekształcenia szpitala w spółkę, to prosi aby nie czekać z decyzją do końca roku 2013. Nie jest to łatwy proces, należy bardzo precyzyjnie go przeprowadzić od strony prawnej, nie można go robić w ostatniej chwili „w biegu”, ponieważ popełnia się błędy. Dlatego należy rozmawiać jak najdłużej. Jeżeli szpital zdecyduje się na przekształcenie, w budżecie państwa są zabezpieczone środki w wysokości 1 mld 400 mln zł, dostaną je tylko ci, którzy będą pierwsi w kolejce. Następnie zaznaczył, że samo przekształcenie nic nie załatwia. W formule spółki jest lepsze zarządzanie i nadzór, można uzyskać dodatkowe przychody z działalności komercyjnej. Jednak o wszystkim decydują ludzie. Pan Wójcik zdjął marynarkę i założył ją na lewą stronę. Poinformował, że chciał zilustrować, że mając marynarkę założoną na prawą stronę przedstawił szpital w formie SP ZOZ-u. Po założeniu jej na lewą stronę przedstawia szpital po przekształceniu w spółkę prawa handlowego. Zaznaczył, że jego osoba się nie zmieniła. Jeśli chodzi o pułtuski SP ZOZ, posiada dużo wolnych powierzchni, podobał mu się pomysł Starosty Legionowskiego, który chciał rozmawiać z powiatem pułuskim w celu wspólnego wykorzystania

powierzchni. Być może warto wykonać ruch w stronę powiatu legionowskiego, ponieważ szpital w Pułtusku posiada nowoczesną infrastrukturę, której utrzymanie dużo kosztuje, dlatego trzeba znaleźć sposób aby zmniejszyć te koszty. Nie ma przeszkód, aby iść w stronę pomocy społecznej. Zna szpital, który ma rehabilitację, ZOL oraz psychiatrię, będzie miał również DPS – jest to kapitalny pomysł z punktu widzenia pacjentów. Jest również taka szansa, że przyjdzie ktoś z zewnątrz i poprowadzi ten szpital i majątek zostanie wydzierżawiony. Zarówno wniesienie majątku do spółki poprzez aport jak też dzierżawa majątku ma swoje wady i zalety. Jeżeli zostanie podjęta decyzja o przekształceniu, w przypadku 3 rzeczy trzeba będzie skorzystać z pomocy osób trzecich, tj. przygotowanie dokumentów do przekształcenia, tworzenie statutu spółki, umowa dzierżawy. Jeżeli chodzi o umowę dzierżawy, to czy była ona dobra czy nie okazuje się dopiero na koniec tej umowy, dlatego lepiej zabezpieczyć się przed ewentualną szkodą. W przypadku szpitala w Pułtusku, uważa, że z dzierżawy można byłoby uzyskać miesięcznie ok. 150 tys. zł brutto miesięcznie. Jeżeli Rada zdecyduje o dzierżawie, należy to głęboko przemyśleć, ponieważ opłata dzierżawna nie może być „z kapelusza”, dla takiego szpitala jak w Pułtusku opłata dzierżawna w wysokości 20 tys. zł miesięcznie będzie zdecydowanie za niska.

p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtusku p. Piotr Karankowski – w przypadku wyposażenia spółki w postaci aportu, podatek dochodowy od osób prawnych jest niższy?

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że panuje kilka mitów dotyczących spółki, m. in taki, że spółki „rozkłada” podatek dochodowy od osób prawnych. Pan Wójcik poinformował, że zbadał pod tym kątem 59 spółek i średnio spółka płaci podatek w wysokości 10 tys. zł łącznie z podatkiem odroczonym (księgowane nadwykonania), co rocznie daje 120 tys. zł. Tych 59 badanych spółek zapłaciło łącznie rocznego podatku 7 mln 400 tys. zł tzw. CIT-u. Pan Wójcik zaznaczył, że nieprawdą jest, że CIT rozkłada spółki. Podobnie nieprawdą jest to, że samo przekształcenie w spółkę rozwiązuje problem. Prezes spółki, który jest w stanie wydobyć rocznie ok. 0,5% - 1% więcej przychodów jest mistrzem świata. Jeśli przy kontrakcie 20 mln zł, zostaną wygenerowane dodatkowe przychody w wysokości 200 tys. zł, wówczas prezes takiej spółki jest managerem roku. Z działalności komercyjnej w spółce nie można oczekiwać nie wiadomo jak wysokich przychodów. Podsumowując Pan Wójcik poinformował, że przede wszystkim należy mieć wizję jak będzie wyglądał szpital w Pułtusku za 15-20 lat, następnie nie czekać z decyzjami restrukturyzacyjnymi dotyczącymi personelu, słyszy, że pracownicy godzą się na obniżenie

płac, jest to dobra rzecz, ale nie na dłużą metę, ponieważ personel pozostanie w momencie jak będzie poszerzony zakres świadczeń – jest to punkt wyjścia. Pan Wójcik dodał, żeby przestać mówić o szybkim wsparciu szpitala, poprzez poręczenie kredytu, ponieważ nie ma co się z tym spieszyć. Obecnego Dyrektora SP ZOZ też nie należy oceniać w styczniu, ponieważ będzie to za krótki okres czasu, znaczące efekty będą około połowy 2013r. Lepiej jest powiedzieć, że w czerwcu będą efekty, niż obiecywać, że na pewno się wszystko uda. Pan Wójcik poinformował, że jeżeli będą dokonywane zmiany to tylko wg modelu, który przedstawił. Jest presja na zmiany i to jest ważne, jest dobry szef, jest potencjał - ludzie, personel lekarski jest z terenu powiatu i okolic, co również jest bardzo ważne. Należy zacząć od łatwiejszych celów. Pan Dyrektor zaczął już je realizować poprzez zmniejszenie miesięcznej straty o 3 tys. zł. Na początku potrzebne są małe kroki w celu osiągnięcia dużego celu. Na koniec należy skutecznie nagradzać tych, którzy podjęli się wprowadzenia zmian. Jeśli chodzi o sprzęt zakupiony ze środków unijnych, w przypadku przekształcenie szpitala w spółkę lub innej formy prawnej, np. połączenie szpitali, kolejna osoba, która przejęła szpital lub przechodzi do majątku spółki, jest następcą prawnym i ma obowiązki związane z trwałością. Jeśli będzie to spółka, w ciągu 10 lat kontrakt z NFZ musi być ogólnodostępny. Natomiast na pytanie czy spółka może na tym majątku prowadzić działalność komercyjną, odpowiedź jest dwojaka. Może, ale do małej granicy. Przy takich projektach w studium wykonalności opisuje się wskaźnik, np. 97%, co oznacza, że w SP ZOZ 3% środków stanowiły środki spoza kontraktu z NFZ. Do tej wysokości określonej w projekcie – przykładowo 3%, można uzyskiwać dodatkowe przychody. Generalnie nie można prowadzić działalności komercyjnej na takim majątku przez 5 lat. Gorzej jest w sytuacji, gdy w szpitalu jest wykonana termomodernizacja budynku ze środków unijnych, wówczas nie można nigdzie prowadzić działalności komercyjnej. Należy zwrócić uwagę na to, że trzeba będzie przetrwać ten okres trwałości. W przypadku takiego szpitala jak w Pułtusku, gdzie wyposażenie zostało zakupione ze środków unijnych, trafia pacjent nieubezpieczony, który korzysta z tych sprzętów, trzeba zaksięgować dochód i powoduje to obniżenie dofinansowania europejskiego, ponieważ przyjęcie takiego pacjenta spowodowało przychód. Związek Powiatów Polskich wystąpił z inicjatywą zmiany tego przepisu. Pan Wójcik poinformował, że jeżeli są pytania, jest do dyspozycji.

Radna K. Estkowska - poinformowała, że cieszy się, że mogła wysłuchać wystąpienia ponieważ teraz bez wyrzutów sumienia może powiedzieć, że to o czym mówił Pan Wójcik już było. Hasło cierpliwość – już było. Dalej “dobrze policzyć” jest to coś, o co Klub

Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej prosi już od długiego czasu. Jeśli chodzi o "dojne krowy", Klub pytał o usługi, priorytety, które przynoszą dochody dla SP ZOZ. Dalej pytanie "kto da kredyt". Radna poinformowała, że w koncepcji przygotowanej przez p.o. Dyrektora SP ZOZ widnieje odpowiedź, że z instytucją bankową, z podaną marżą i procentem od kredytu. Na podstawie tego Radna wnioskuje, że taka instytucja jest. Kolejna sprawa to potencjalne źródła oszczędności, zwiększenie zakresu świadczeń, o tym Klub Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej cały czas o tym mówi, że nie forma szpitala jest najważniejsza, a zwiększenie zakresu świadczeń. Klub prosił również o przedstawienie możliwości zwiększenia kontraktu z NFZ. Jeśli chodzi o wypowiedź Pana Wójcika, że szpitale o dochodach ok. 20 mln zł nie przetrwają same, Radna poinformowała, że Klub akcentuje na połączenie z innym podmiotem, ponieważ dzięki temu zwiększony zostanie zakres świadczeń i realizacja kontraktu z NFZ. Radna poinformowała, że cieszy ją fakt, że nie ma znaczenia forma organizacyjno – prawna szpitala, ponieważ nie może być filarem działalności. Kolejna sprawa poruszana przez Pana Wójcika, to stwierdzenie, że kto przez ostatnie lata się restrukturyzował, nie ma dziś problemu oraz "najpierw pokażcie, że można wyjść "z dołka", a potem dostaniecie lizaka". Radna poinformowała, że pracownicy pokazali już, że mogą się poświęcić, poddali się zmianom, które mogą przynieść oszczędności, teraz wymagajmy od siebie, czyli od Dyrektora i od nas samych, aby pokazać, że też jest coś robione. To jest teraz nadrzędny cel. Dodała, że cały czas trwają również dyskusje o tzw. "przekształceniu szpitala z rozsądku". Następnie Radna poinformowała, że dyskusje sprowadzają się do jednej sprawy - aby dobrze policzyć, co się jest opłacalne. Starosta Makowski przedstawił propozycje, jednak to nie satysfakcjonowało powiatu pułtuskiego. Radna uważa, że w momencie, gdy nie ma się nic do zaoferowania, rozsądek powinien wziąć górę. Radna zaznaczyła, że na cierpliwość nie ma już czasu.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że jeśli chodzi o przekształcenie, zmiana formy organizacyjno – prawnej będzie się mogła odbyć jak pozwoli na to prawo, jeśli chodzi o liczenie, należy wziąć pod uwagę wskaźnik, o którym mówił wcześniej. Następnie Pan Wójcik poinformował, że zauważył parcie na pilne poręczenie kredytu, wsparcie szpitala. Zwracając się do Radnej Estkowskiej, poinformował, że z tego co wie Radna jest Dyrektorem szkoły, zapytał czy jeżeli jest uczeń, który ma same jedynki i nagle dostaje szóstkę, to Radna jako Dyrektor nie stanie na pułtuskim rynku z informacją, że jest to prymus. Najpierw taki uczeń będzie obserwowany przez jakiś czas, czy to nie była

jednorazowa dobra ocena, a dopiero jak ten uczeń będzie dostawał cały czas szóstki, wówczas będzie można o nim powiedzieć, iż jest to prymus. Odnosząc to do szpitala, niech szpital pokaże, że wychodzi z dolka, że nie jest to jednorazowe i ma wymiar systemowy.

Radny K. Łachmański - poinformował, że Pan Wójcik mówił o cierpliwości, która miesięcznie kosztuje na 460 tys. zł. Następnie Pan Wójcik mówi, żeby nie spieszyć się z poręczeniem kredytu na wynagrodzenia, z czym się osobiście zgadza, jednak na spłatę najważniejszych zobowiązań, które powodują, że SP ZOZ ma sprawy sądowe oraz konto zajęte przez komornika, dziwi go takie podejście i nie zgodzi się z tym temacie z Panem Wójcikiem. Radny poinformował, że zgodnie z wypowiedzią p. Wójcika, wstrzymać się z poręczeniem kredytu do momentu, w którym szpital pokaże, że się bilansuje. Problem w tym, że szpital się nie bilansuje, nie ma żadnych widoków na zbilansowanie. Radny poinformował, że granice rozsądku i czekania w pewnym momencie się po prostu wyczerpały. Pan Wójcik prosi, aby nie oceniać Dyrektora SP ZOZ w styczniu 2013r. Radny zaznaczył, że nie chce oceniać go w styczniu, mają zastrzeżenia do poprzedniego Dyrektora SP ZOZ, gdzie czekał od maja 2011r., gdzie łatwo policzyć jaka to jest kwota zadłużenia, która trzeba wziąć na siebie, bo tak czy inaczej obciąży się spółkę. Spółka z takim długiem nie przetrwa. Odnosząc, że wypowiedzi Pana Wójcika dotyczącej "5 nóg", Radny poinformował, że każde ciało jest stabilne na 3 punktach, jak są 4 to już jest niedobrze., bo traci się stabilność, nie mówiąc już o 5.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że nie wie jakie radny ma wykształcenie – techniczne czy inżynierskie, jednak jemu się wydaje, że im więcej nóg tym ciało jest stabilniejsze. Następnie zaznaczył, że Radny powiedział coś kapitalnego – że nie ma widoków na zbilansowanie się. Jeśli takich nie ma to z jakiej racji ten szpital ma w ogóle funkcjonować? Jeżeli nie ma widoków na zbilansowanie, to nie ma też podstaw aby go dofinansowywać. Pan Wójcik podkreślił, że takie widoki muszą być. Zbilansowanie to punkt wyjścia. W chwili gdy mówił o cierpliwości, chodziło mu o cierpliwość, aby mogli pokazać, że umieją restrukturyzować, zmiana dyrektorów oznacza, że nie potrafili tego robić. Następnie szybko potrzebny jest "plan gry", który pokaże jak ma wygadać ten szpital. Jeżeli w tym "planie gry" będzie napisane, że przewiduje się, że szpital nie będzie się restrukturyzował przez 10-15 lat, to z jakiej racji jako wspólnota samorządowa podnosicie rękę za tym, aby coś takiego funkcjonowało? Dodał, że specjalnie prowokuje, ponieważ nie wolno w taki sposób myśleć. Trzeba wyjść z założenia, że jeżeli szpital jest potrzebny to

trzeba zrobić wszystko, aby on tutaj był. A szpital będzie wtedy, kiedy będzie mógł się bilansować. Podstawowe założenie w planie to bilansowanie się szpitala. Jednak to nie stanie się szybko, o czym mówił już wcześniej.

Radna K. Estkowska - poinformowała, że rozmawiamy z różnych płaszczyzn. Dodała, że rozmawia z punktu kolejnego roku dyskusji i domagania się informacji, które pozwolą na stwierdzenie, że szpital ma szansę na zbilansowanie się. Trzeba dokonać konkretnych obliczeń, jednak siedząc na Sesji Rady Powiatu musimy się domagać tego, aby zostało pokazane, że wszystko jest dobrze policzone w temacie zaciągania kredytu, bo gdybać można nawet kilka lat. Rok temu byliśmy w tej samej sytuacji jeśli chodzi o plan i nikt wówczas nie wyliczył jak szpital będzie się bilansował. Okazało się, że szpital nie działał tak jak potrzeba. Dziś spotykamy się znowu i dalej nic nie wiemy poza tym, że dług jest coraz wyższy. Radna zaznaczyła, że Klub Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej domaga się rzetelnej wiedzy na ten temat. Nie można znowu powiedzieć pracownikom, że trzeba dalej cierpliwie czekać, ponieważ pracownicy odpowiedzą, że to samo było mówione rok, 2 lata temu i 3 kadencje temu. Nie wiemy tego czy szpital może się zbilansować, ponieważ nie mamy rzetelnej wiedzy w tym temacie.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że należy policzyć wskaźnik zadłużenia, działalność operacyjną do odjęciu jednorazowych zdarzeń oraz amortyzację. Następnie Pan Wójcik poinformował, że można nie mieć cierpliwości, i np. zwolnić od razu 150 pracowników. Dodał, że tak widzi brak cierpliwości.

Radna K. Estkowska - poinformowała, że nie o to chodzi.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że skoro usłyszał zarzuty przy okazji mówienia o cierpliwości, to prosta i szybka recepta na polepszenie sytuacji szpitala to zwolnienie 150 osób. Pan Wójcik w swojej wypowiedzi mówił, aby spróbować zachować ten personel, ale tylko w sytuacji, gdy będzie dla nich praca, idąc dalej dodatkowy zakres świadczeń, aby ci pracownicy mogli na siebie sami zarobić. Samo obniżenie płac pomoże rozwiązać problem, jednak na krótko, dlatego zachęca do cierpliwości, rozmów jeszcze przed podjęciem rewolucyjnej decyzji. Dziś zostało podjęte już stanowisko, rozumie, że w ciągu miesiąca czy dwóch zostanie podjęta kolejna uchwała. Dodał, że widział materiał, które dostarczał Dyrektor SP ZOZ i jego zdaniem problemów ze wskaźnikami nie powinno być. Nikt tych materiałów nie chował.

Radna K. Estkowska - poinformowała, że mówiąc o cierpliwości miała na myśli to, że

można “gadać do bólu”, ale na podstawie konkretów. Nie może być podstawą do dyskusji to, że nie można wziąć kredytu, że nie opłaca się wziąć kredytu. Pan Wójcik może do nas wpaść w każdej wolnej chwili, jednak my tutaj jesteśmy na co dzień. Dodała, że osobno omawiałby sprawę zwolnień pracowników, ponieważ jeśli chodzi o działania Dyrektora SP ZOZ, zakłada, że sobie poradzi, ma zgodę większości. Jednak nie należy poruszać tutaj sprawy pracowników, ponieważ oni już pokazali na co ich stać, jeśli chodzi o poświęcenie. Dodała, że posiedzenia mogą być codziennie, ale chce rozmawiać na podstawie konkretnego materiału, a nie na zasadzie czy się opłaca czy nie. Do takiej dyskusji nie ma podstaw i wiedzy i to właśnie jest ta cierpliwość, o której mówi. Rozmawiamy o szpitalu już 3 czy 4 rok, dlatego zarzut, że chce pochopnie przekształcenia w spółkę, jest głupotą. W ubiegłym roku w maju, na tej sali ówczesny Dyrektor SP ZOZ prosił o czas, czekaliśmy rok. Jej zdaniem jest to wystarczający czas na pokazanie, że jest się cierpliwym. Radna zaznaczyła, że jej zdaniem było wystarczająco dużo czasu, aby uzyskać informacje na temat jakie warunki są konieczne np. do połączenia szpitala w Pułtusku ze szpitalem w Makowie. Do dziś takich informacji nie posiada. Jedynie słyszała “coś na mieście”, ale wersje się nie zgadzają.

Radny K. Łachmański - poinformował, że nie zgadza się do końca z Panem Wójcikiem. Dodał, że nie mówi o podejmowaniu w dniu dzisiejszym jakichkolwiek ważnych decyzji. Powiat pułtuski posiada majątek w postaci budynku starego szpitala, który z roku na rok traci na wartości. Jest też nieruchomość – koszary, z która nie wiadomo co zrobić. Dodał, że rozumie, że takich ważnych kwestiach nie wolno podejmować decyzji pochopnie, jednak czekamy już długo, co bardzo dużo kosztuje. Ponadto nie widać możliwości zbilansowania się SP ZOZ-u. Zapytał dlaczego Pan Wójcik powiedział, że trzeba zwolnić 150 osób? Następnie poinformował, że zgodnie w wypowiedzią Pana Wójcika szpital z kontaktem w wysokości 20 mln zł w zasadzie nie ma racji bytu, potem natomiast padło stwierdzenie, że szpitale z takim kontraktem są w stanie się utrzymać, to tego nie rozumie.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że najwyraźniej Radny go nie słuchał.

Radny K. Łachmański - poinformował, że słuchał wypowiedzi Pana Wójcika bardzo uważnie, ponieważ jest żywo zainteresowany tym tematem.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że jeżeli Radny go słuchał, to mówił o tym, że mniejsze podmioty powinny pracować w sieci, kooperować, współpracować.

Radny K. Łachmański - poinformował, że Pan Wójcik zaczął swoją wypowiedź od krytyki

tego, o czym mówił on i Radna Estkowska.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że tak nie było.

Starosta – zaznaczył, że Pan Wójcik jest naszym gościem.

Przewodniczący – poprosił o zakończenie dyskusji.

Wicestarosta A. Dolecki – poinformował, że jest pod wrażeniem wystąpienia kolegi Marka. Poinformował, że ma jedno pytanie. Dodał, że często jest niemile widziany, ponieważ ma odmienne zdanie. Chciałby, aby nasz gość ocenił następującą propozycję: co powiat pułtuski zyska, a co straci oddając majątek – szpital w użyczenie na określoną liczbę lat, sąsiadnemu szpitalowi, który w rankingu szpitali Rzeczypospolitej jest na 18 pozycji- dokładnie chodzi mu o Maków Mazowiecki. Wicestarosta poinformował, że szpitalem w Makowie Mazowieckim zarządzają ludzie, których bardzo dobrze znamy, kiedyś byli dyrektorami w szpitalu w Pułtusk. Tamtejszy dyrektor od spraw medycznych i zastępca dyrektora od spraw finansowych. Obydwaj mają głowę na karku. Dodał, że używając ich nazwisk Prus i Wielgolewski niektórzy dostają gęziej skórki w Pułtusk i okolicach. Wicestarosta poinformował, że po połączeniu dwóch szpitali kontrakt szpitala w Makowie Mazowieckim wynosi 40 mln, kontrakt szpitala pułtuskiego to 20 mln zł, co razem daje 60 mln kontraktu, z dwóch oddziałów ginekologiczno – położniczych można zrobić jeden.

p.o. Dyrektora SP ZOZ w Pułtusk p. Piotr Karankowski – zapytał jeśli dojdzie do takiego połączenia, to gdzie będzie siedziba szpitala - w Makowie Mazowieckim czy w Pułtusk? Jego zdaniem jest to problem

Wicestarosta A. Dolecki – poinformował, że nie skończył swojej wypowiedzi, poza tym nikomu nie przeszkadzał. Zaznaczył, że deklaracje są z jednej strony. Naszym celem jest przede wszystkim przerwać proces zadłużania. Trzy miesiące temu, kiedy miało miejsce spotkanie z przedstawicielami z każdej strony, była taka możliwość. Dodał, że jego zdaniem, temat połączenia szpitali nie został kontynuowany, ze względu na prywatę, prywatne urazy, animozji, ambicji, honoru. Zaznaczył, że on sam o godz. 7.15, 7.30 wychodzi z domu, wyjeżdża ze swojej wsi położonej 7 km stąd i tam zostawia ambicje i honor. Do Pułtuska przyjeżdża do pracy. Poinformował, że połączenie dwóch jednostek daje możliwość pewnej reorganizacji, co może dać poczucie bezpieczeństwa. Obydwie strony korzystają. Szpital w Makowie Mazowieckim posiada pralnię, ma przychodnię oraz dodatkowe dwie przychodnie na zewnątrz. W ten sposób można zwiększyć liczbę pacjentów w szpitalu. Wicestarosta poinformował, że szpital w Makowie Mazowieckim, po połączeniu przejmie załogę szpitala, a szpital w Pułtusk przerwie proces zadłużania się. Wicestarosta zapytał czym szkodzi oddanie

w użyczenie majątku? Powiat pułtuski pozostanie właścicielem jego właścicielem. Nic nie ryzykujemy, umowy skonstruuja prawnicy, dobrze byłoby aby byli to prawnicy z zewnątrz. Poinformował, że poddaje taki pomysł pod rozwagę. Dodał, że jest gwarancja, że ci dwaj panowie poprowadzą szpital w taki sposób, że będzie on dochodowy. Wicestarosta poinformował, że były już różne próby, byli zmieniani dyrektorzy, również w czasie, gdy był Starostą. Problem cały czas jest zadłużenie. Dodał, że nie rozumie dlaczego nie można usiąść do stołu i rozmawiać. Jesteśmy już kolejną godzinę na sesji, rozmawiamy, rozmawiamy i nic nie zostało ustalone.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że zna przypadek połączenia szpitala z powiatu nowodworskiego i powiatu malborskiego. Jest to rzadkość, ponieważ “dogadanie się” między powiatami jest bardzo trudne. Jednak na Pomorzu się to udało. Następnie poinformował że szpital w Nowym Dworze Gdańskim był mały, z kontraktem ok. 10 mln zł, zaś szpital w Malborku miał posiadał 162 łóżka oraz kontrakt w wysokości ponad 20 mln zł. Po połączeniu dało to 30 mln zł kontaktu. NFZ z takim szpitalem inaczej rozmawia. Największym problemem takiego połączenia, co przed chwilą również usłyszał z sali, było, gdzie będzie siedziba nowego podmiotu, kto będzie nim zarządzał ect. Jednak jego zdaniem gra to drugorzędną rolę. Pan Wójcik poinformował, że wyobraża sobie subregiony składające się z 4-5 powiatów, że za chwilę będziemy mieć tutaj jeden podmiot leczniczy, który będzie miał swoje oddziały w każdym powiecie, ale będzie zarządzany wspólnie po to aby był efektywny. Wicestarosta pyta jakie są plusy. Są tu ewidentne plusy ze wspólnego wykorzystania przede wszystkim kadry medycznej – to jest punkt wyjścia. Kapitalne znaczenie ma budowanie potęgi podmiotu, której nikt nie przewróci, konkurencja będzie wzrastała. Kontrahent, który ma dwa powiaty jest traktowany przez NFZ zupełnie inaczej niż małe podmioty. Poinformował, że nie ma żadnej gwarancji, że ktoś za prywatne pieniądze nie wybuduje w pobliżu innego szpitala. Dodał, że uważa, że kluczowe byłoby dla powiatu pułtuskiego utworzenie wspólnego podmiotu. Jednak co w sytuacji gdy to w Makowie Mazowieckim będzie jego siedziba? Może być tak, że po połączeniu w Pułtusk będzie 3 lub 4 oddziały, powiat pułtuski ustąpi, powiat makowski również, a siedziba będzie w Makowie Mazowieckim? Zaznaczył, że specjalnie prowokuje. Jeżeli szpitale zostaną połączone, ucieknie się od problemów codziennych, a mieszkańcy będą mieli szpital. A to jest najważniejsze. Jednak największym problemem jest to, że gdzieś trzeba ustąpić i to sprawia największy kłopot. Dodał, że to w Pułtusk został wybudowany nowy szpital, a teraz ma się go oddać dla

Makowa? Następnie Pan Wójcik poinformował, że największy szacunek będzie miał do tych, którzy będą potrafili przeskoczyć samych siebie, bo takie rozwiązania są dla dobra ludzi.

Radna K. Estkowska – poinformował, że właśnie o to chodzi

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że przed podjęciem decyzji o połączeniu, która jest bardzo ważna, trzeba jeszcze rozejrzeć się dookoła. Dodał, że podał kierunek - np. Legionowo. Dlaczego tylko Maków Mazowiecki? Może też Legionowo?

Radny T. Nałewajk – poinformował, że Legionowo nie ma szpitala.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że nie szkodzi, ale Legionowo ma populację i to jest ważne. Ochrona zdrowia jeszcze długo będzie takim miejscem, w który warto będzie zaangażować kapitał. Uważa, że jak zostanie podjęta decyzja strategiczna, to znajdą się chętni, którzy będą chcieli skorzystać z majątku waszego. Poinformował, że mógłby ze 2 godziny mówić na czym polega "chodzenie" operatorów zewnętrznych. Tacy operatorzy "wchodzili w ruinę". W powiecie pułuskim jest tzw. "gotowiec", dlatego uważa, że może się znaleźć podmiot, który będzie operatorem zewnętrznym za majątek. Poinformował, że należy rozważyć bardzo poważnie takie rozwiązanie, ponieważ z jednej strony pozwoli zachować majątek, a z drugiej strony pozbyć się długów i problemu czysto zarządczego – restrukturyzacji zatrudnienia. Takie rozwiązanie nie musi się wiązać ze zwolnieniami, ponieważ będzie inne wykorzystanie personelu. Są na pewno z tego duże korzyści. Pan Wójcik zapytał jakie warunki stawiał szpital w Makowie Mazowieckim?

Starosta – poinformował, że powiat makowski chciałby przejąć szpital. Powiat pułuski miałby okryć stratę i przejąć długi.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – zapytał czy powiat makowski chciałby przejąć również majątek?

Starosta – poinformował, że majątek zostałby użyczony.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że jego zdaniem nie są to wygórowane oczekiwania.

Radny K. Łachmański – poinformował, że doszliśmy do sedna sprawy

Wicestarosta A. Dolecki – zapytał co się stanie jeśli majątek zostanie przekazany w użyczenie dla powiatu makowskiego?

Ekspert do spraw ochrony zdrowia, Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że działalność medyczna będzie prowadzona

tak samo jak do tej pory, a majątek pozostanie dla powiatu pułtuskiego. Dodał, że jest to jest wariant do rozpatrzenia, pod warunkiem, że powiat makowski się zgodził. Pan Wójcik poinformował, że życzy aby to działanie zakończyło się sukcesem, jednak na razie w Polsce nikomu się to nie udało.

Radna K. Estkowska – poinformowała, że trzeba próbować.

Ekspert do spraw ochrony zdrowia. Zastępca Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich – p. Marek Wójcik – poinformował, że jasne.

Radna K. Estkowska – poinformowała, że doszliśmy do porozumienia.

Przewodniczący – poinformował, że należy rozpatrzyć wszystkie drogi związane z dalszym funkcjonowaniem szpitala. Uważa, że należy zobowiązać Zarząd Powiatu do tego, aby dalej prowadził rozmowy z powiatem makowskim. Trzeba podjąć decyzje, ponieważ nad tym szpitalem “wisi” upadłość. Przewodniczący podziękował Ekspertowi do spraw ochrony zdrowia, Zastępcy Sekretarza Generalnego Związku Powiatów Polskich Panu Markowi Wójcikowi za wystąpienie i wskazanie kierunków i udzielenie wskazówek.

O godz. 18.50 Przewodniczący zarządził 5- minutowa przerwę.

Ad. 8

Po przerwie o godz. 18.55 Przewodniczący zarządził przystąpienie kolejnego punktu porządku obrad **Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtuskach za III kwartały 2012r.**

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

Radny K. Łachmański – poinformował, że Klub Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej będzie głosował przeciw. Poinformował, że takie zachowanie to wyraz dezaprobaty dla działań poprzedniego Dyrektora SP ZOZ w Pułtuskach oraz dawania przyzwolenia na takie działania.

Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za 9 Radnych

Przeciw 4 Radnych

Wstrzymało się -

Jeden Radny nie brał udziału w głosowaniu.

Uchwała Nr XXVIII/168/2012 została podjęta.

Ad. 24

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad **Odpowiedzi na interpelacje i zapytania radnych.**

Zastępcą Dyrektora Zarządu Dróg Powiatowych – p. Anna Krysiak – poinformowała, że po

uzgodnieniu z Radną Estkowską, odpowiedź na zgłoszoną interpelację zostanie przekazana na piśmie.

Starosta – poinformował, że pismo Starosty Makowskiego w sprawie utworzenia wspólnego podmiotu, zostało przekazane Radnej Estkowskiej podczas posiedzenia.

Ad. 25

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad

Wolne wnioski i oświadczenia radnych.

Starosta – podziękował za merytoryczną dyskusję. Jest to bardzo istotne. Starosta poprosił Radnego Nalewajka o przekazanie informacji na temat spotkania z Prezesem NFZ. Podziękował Ministrowi Nalewajowi, Radnemu Sejmiku Województwa Mazowieckiego, ponieważ to dzięki ich inicjatywie taka rozmowa miała miejsce.

Wiceminister Rolnictwa i Rozwoju Wsi – p. Tadeusz Nalewajk – poinformował, że szpital pułtuski wpadł w pewna pułapkę. Nie mówi tutaj o zarządzaniu przez ostatnie 1,5 roku. Poinformował, że zadzwonił do Wojewody Mazowieckiego z informacją, że z różnych względów może wystąpić zagrożenie wykonywania usług medycznych w powiecie pułtuskim. Podczas spotkania z Prezesem informował, że powiat pułtuski nie przyrównuje się do tak dużych szpitali jak np. Centrum Zdrowia Dziecka. Jednak szpitali nie buduje się co roku, a szpital w Pułtusku został wybudowany, ponieważ stary budynek szpitala jest z XIX wieku. Zapytał Wojewody, czy w kontekście tego, że mając tak dużą powierzchnie szpitala, nawet przy najlepszym zarządzaniu, nie jest to szczególnie uzasadniony przypadek, jeśli chodzi o uzyskanie dofinansowania. Jeszcze kilka lat temu, można było uzyskać zapłatę za nadwykonania. Poinformował, że cieszy go fakt, że Pan Marek Wójcik zaproponował, że może do nas przyjechać. Zaznaczył, że Pan Wójcik to “chodząca encyklopedia”, bardzo dobrze zna się na służbie zdrowia, wiedzy nie można mu odmówić. Dziś mamy taką świadomość, że jeżeli nic nie zostanie zrobione, a na wynagrodzenia będzie przeznaczane 90% przychodów, wówczas nie będzie dobrze.

Radny K. Łachmański – poinformował, że też ma swoje zdanie na ten temat.

Wiceminister Rolnictwa i Rozwoju Wsi – p. Tadeusz Nalewajk – poinformował, że nie podlega to dyskusji. Poinformował, że patrząc na miejsce Starosty, dziś mija 5 lat jak odszedł do Ministerstwa. Poinformował, że spotykając się z Prezesem NFZ był daleki tego, aby wymuszać na nim, aby przekazał środki finansowe dla Pułtuska, bo wie, że tych pieniędzy nie ma. Dodał, że sytuacja nie jest dla nas komfortowa. Jeszcze kilkanaście lat temu sam się zastanawiał, czy budowa szpitala jest pomysłem, którego nie będzie żałował. ¾ ludzi w każdej populacji myśli stereotypami, że ktoś przyjedzie i “załatwi kasę” i jako to

będzie. Jeszcze kilka lat temu tak było, jednak te czasy już się skończyły. Minister poinformował, że szanuje również dzisiejsze głosowania Klubu Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej, kiedyś w tym samym miejscu Rada Powiatu wspólnie zdecydowała o budowie szpitala i wspólnie doszliśmy do celu. Obecnie trzeba podjąć pewne decyzje i być konsekwentnym. Dodał, że pewne rzeczy zostały “puszczone przez palce”, jeżeli chodzi o “przykręcenie śruby” Panu Buraczyńskiemu. Jednak to już minęło i nie ma sensu tego tematu rozwijać. Następnie Minister poinformował, że chyli czoła osobom, które pomimo tego, że mało zarabiają są skłonne do poświęceń. Trzeba dużo z ludźmi rozmawiać, co w takiej sytuacji nie należy do przyjemności. Podczas rozmowy z Prezesem NFZ powiedział, że ościenne szpitale cieszą się z sytuacji jaka jest w Pułtusku. Niezależnie od formy organizacyjno – prawnej uważa, że nikt z nas nie dopuści do utraty szpitala, ponieważ społeczeństwo nie wybaczy braku świadczenia usług medycznych. Dziś jesteśmy mądrzejsi niż 10 lat temu. Minister zaznaczył, że nie wyobraża sobie, aby w Pułtusku nie było szpitala. Wszyscy muszą się zaangażować, chodzić, prosić, ale jednocześnie szanować się nawzajem. Starosta – poinformował, że w dniu 12 grudnia 2012r. o godz. 12.00 odbędzie się spotkanie w szpitalu w miejscowości Świecie, który dokonał zmiany formy organizacyjno - prawnej. Starosta zaprosił wszystkich chętnych do udziału w spotkaniu. Można się zapisywać w Wydziale Obsługi Rady i Zarządu.

Przewodniczący poinformował, że Szanownym Radnym zostało przekazane wystąpienie pokontrolne z kontroli kompleksowej przeprowadzonej przez Regionalną Izbę Obrachunkową w Starostwie Powiatowym w Pułtusku.

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie wystąpienia pokontrolnego?

Radni nie zgłosili zapytań.

Przewodniczący poprosił o zgłaszanie wniosków.

Radni nie zgłosili wniosków.

Ad. 26

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji ostatniego punktu porządku obrad **Zamknięcie Sesji.**

Przewodniczący poinformował, że porządek obrad został wyczerpany.

Podziękował za udział w obradach dwudziestej ósmej Sesji Rady Powiatu Radnym

i zaproszonym gościom. Przewodniczący zamknął XXVIII Sesję Rady Powiatu w Pułtusk
wypowiadając formułę: „Zamykam Sesję Rady Powiatu”.

Na tym protokół zakończono.

Sesja zakończyła się o godz. 19.30

Protokółowała:

Bogumiła Przybyłowska

.....*B. Przybyłowska*.....

Przewodniczył obradom:
PRZEWODNICZĄCY RADY
inż. Czesław Czerski

.....*inż. Czerski*.....

Sylwia Sekutowicz

.....*Sylwia Sekutowicz*.....